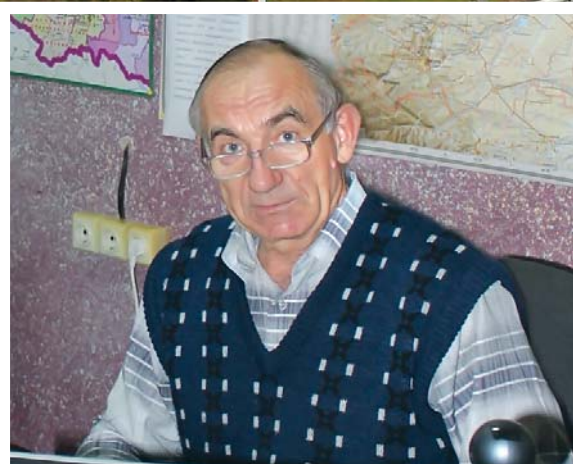


Ориентиры будущего

ЧЕТКО ПРОСЛЕЖИВАЮТСЯ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «ДОРСНАБ»

Не открою секрет, если скажу, что надежность и состоятельность любой компании особенно наглядно проявляются при возникновении форс-мажорных обстоятельств. Умение руководства предприятия правильно проанализировать положение, принять, подчас, единственно верное решение, оперативно распределить и задействовать производственный потенциал — все эти слагаемые и решают, с каким результатом выйдет организация из кризисной ситуации. Понятно, что в дополнение к этому компания должна располагать достаточным оборотным капиталом, ресурсами и кадрами, чтобы форс-мажор, в конечном счете, не стал причиной более глубоких потрясений. И если указанные параметры, в сумме, показывают плюс, то есть возможность выйти из неблагоприятного положения с положительным результатом. Деятельность ООО «ДОРСНАБ», одной из ведущих дорожно-строительных компаний страны, красноречиво свидетельствует о том, что коллектив предприятия крепко стоит на ногах и даже трудности, встречающиеся на пути, не сказываются на темпах и качестве работ. Как это было в конце прошлого года, когда организация вдруг столкнулась с непредвиденными обстоятельствами.



Но обо всем по порядку. ООО «ДОРСНАБ», созданное в 2006 году, быстро, хотя и не без труда, завоевало себе авторитет среди дорожных организаций юга России. В первое время нелегко было конкурировать с компаниями, которые уже имели немалый опыт работы на дорогах, пользовались доверием заказчиков. И, понятное дело, они не желали сдавать свои позиции. С другой стороны, борьба на рынке заставляла руководство ООО «ДОРСНАБ» действовать решительно, прежде всего, уделяя внимание оснащению предприятия современной техникой, скорейшему внедрению передовых технологий. И уже вскоре поступь компании стала тверже и она все увереннее начала заявлять о себе. Постепенно, ООО «ДОРСНАБ» вышло на лидирующие позиции среди организаций, занимающихся содержанием автодорог. Вместе с тем, компания, расширяя географию и виды деятельности, стала наращивать сеть филиалов. В ее составе появились предприятия, специализированные на обустройстве дорог, изготовлении дорожных знаков. В конце прошлого года предприятие заключило контракты с ФКУ Упрдор «Кубань» и ФКУ «Северный Кавказ» на обслуживание федеральных автодорог общей протяженностью более 1400 километров. А всего сеть обслуживаемых дорог 1700 километров. После окончания торгов и возникла чрезвычайная ситуация.

– При подготовке к выполнению работ по новому контракту мы предложили всем подрядчикам, которые до этого обслуживали дороги, продолжить оказание услуг по содержанию с заключением субподрядных договоров на экономически обоснованных условиях, – рассказывает генеральный директор ООО «ДОРСНАБ» Дмитрий Рябов. – Согласились почти все. И лишь ГУП «Буденовское ДРСУ» отказалось в самый последний момент. И вот за 10 дней до нового года, а с первого января должны были начаться работы по контракту, автодорога А-167 Кочубей – Нефтекумск – Зеленокумск – Минеральные Воды км 95+830 – км 251+234, с обходом города Буденовска км 0+000 – км 20+570, общей протяженностью 175,9 километров, осталась без предприятия по содержанию в зимний период.

Если бы подобное случилось летом, то вопрос решился бы легче. Можно было нанять людей для



работ, которые не требуют квалифицированного труда. К примеру, для уборки мусора, откоса травы, покраски знаков и т.д.

Зимой же, без специалистов и техники, не обойтись. По условиям контракта необходимо обеспечить бесперебойное и безопасное движение по федеральной дороге. Для этого нужны КДМы, грейдера, тракторы, погрузчики и люди, которые будут этой техникой управлять.

Обстановка требовала быстрых и решительных действий. Руководство ООО «ДОРСНАБ», проанализировав ситуацию, приняло решение сформировать подразделение для содержания участка в зимний период. С каждого филиала были откомандированы водители с КДМ, механизаторы дорожных машин, инженерный состав. Руководить работой подразделения было поручено заместителю генерального директора ООО «ДОРСНАБ» Александру Марченко. Позднее, для обслуживания трассы А-167, был создан новый филиал – ДЭП-4.

– 1 января 2013 года мы приступили к оказанию услуг по содержанию сети федеральных дорог на территории Ставропольского края и Республики Калмыкия, – отмечает Дмитрий Александрович. – Могу сказать, что Александр Викторович и преданные ему специалисты успешно справились с задачей, впрочем, как и другие филиалы, а также субподрядные организации. Зимой не было ни одного случая остановки движения по вине дорожников.

Обстановка, сложившаяся в преддверии нового года и ее разрешение, показали, что ООО «ДОРСНАБ» – компания самодостаточная, которая, образно говоря, крепко стоит на ногах и способна выполнять не только повседневные задачи, но и обладает потенциалом, позволяющим оперативно решать возникающие в процессе производства нештатные ситуации.

Но, несмотря на мощность производственной базы, высокую квалификацию специалистов, мне трудно представить, что в зону ответственности одной, пусть и крупной компании входят федеральные автодороги, протяженностью 1700 километров. Ведь в ведении иных Упрдоров километраж вверенных автодорог меньше. Как справляются здесь с таким огромным и разбросанным по нескольким регионам хозяйством?

– Конечно, из одного центра, у нас не



покомандуешь, поэтому мы создали структуру, которая позволяет оперативно решать стоящие перед нами задачи, – дает пояснения Дмитрий Александрович. – В состав компании входят 8 филиалов, у каждой из них свой участок ответственности. В основном наши подразделения заняты содержанием автодорог, которые проходят по территории Краснодарского и Ставропольского краев. Конечно, большая протяженность создает проблемы в управлении. Поэтому мы два года назад в городе Краснодаре открыли первый центр управления производством (ЦУП), цель которого заключается в круглосуточном наблюдении за состоянием дорог в Краснодарском крае, взаимодействии с государственными заказчиками, органами ГИБДД, МЧС, муниципалитетами, пользователями дорог. ЦУП позволяет своевременно реагировать на любую нестандартную ситуацию на обслуживаемых участках дорог, связанную с погодными условиями или с другими дорожными факторами. ЦУП – это очень большое подспорье как для нас, так и для наших подразделений и субподрядчиков.

С расширением сети обслуживаемых автодорог, стало ясно, что одного центра недостаточно. Поэтому в 2013 году в поселке Коноково Краснодарского края был открыт второй центр управления производством, который ведет круглосуточный мониторинг состояния федеральных дорог, проходящих по территории Ставропольского края. ЦУПы для меня не в новинку, я видела их и в других регионах. Но, в чем особенность ЦУПов, создаваемых ООО «ДОРСНАБ»? Дело в том, что полноценный ЦУП – это целое хозяйство, состоящее из видеочамер, метеостанций, и некоторого другого оборудования. Все это стоит немалых денег. И все остальные ЦУПы, которые мне демонстрировали во время командировок, создавались на бюджетные средства. Сегодня не все управления федеральных автодорог имеют свои ЦУПы, так как Росавтодор не может сразу выделить им деньги на оснащение

соответствующим оборудованием. ООО «ДОРСНАБ» создает ЦУП за счет собственных средств. Да, это дорого, но это веление времени. И любой желающий, кто хочет получить информацию о состоянии дорог, обслуживаемых компанией, может ознакомиться с ней на сайте ООО «ДОРСНАБ», причем в режиме онлайн. Это говорит о том, что руководство предприятия, работает с прицелом на будущее, оснащая трассы видеочамерами и метеорологическими приборами.

В этом году ООО «ДОРСНАБ» успешно участвовало и в торгах, проводимых ГК «Автодор», где были разыграны лоты по содержанию автодороги М-4 «Дон», проходящих по территории Краснодарского края. С 1 июля компания стала генеральным подрядчиком по обслуживанию трех участков магистрали М-4. На содержание одного из них контракт заключен лишь на один год, двух остальных – по 5 лет.

– Годичный контракт заключен на участок, который в следующем году будет переведен на платный режим, – уточняет Дмитрий Рябов. – Требования к содержанию изменятся, но я уверен, что мы, с нашим опытом работы на дорогах федерального значения, вполне справились бы с содержанием платного участка. К тому же, на протяжении всей дороги у нас созданы мастерские участки с соответствующей инфраструктурой, оснащенные необходимой техникой и укомплектованные квалифицированными специалистами. Фактически, нам ничего не надо будет менять, понадобится лишь довести до работников новые требования.

Дмитрий Александрович, как и многие руководители крупных компаний, сторонник долгосрочных контрактов. Раньше, чтобы получить кредит, приходилось вести долгие переговоры. Сейчас банки, увидев договора на 5 или 5,5 лет, зная, что финансирование будет осуществляться из государственного бюджета, охотно выдают компании кредиты. Недавно руководство ООО





«ДОРСНАБ» приняло решение о строительстве двух производственных баз: одна будет расположена в хуторе Садовый, недалеко от города Минеральные воды, другая - в селе Прасковья, рядом с Буденновском. И предприятие уже получило кредит на их сооружение. Намного проще стало приобретать и технику. Потому что долгосрочный контракт вселяет уверенность, ведь компания обеспечена объемами работ на ближайшие 5 лет, плюс стабильным финансированием.

ООО «ДОРСНАБ» – многопрофильная компания. Содержание автодорог основной, но не единственный вид деятельности компании. Подразделения, входящие в ее состав, выполняют также ремонтные работы, установку дорожных знаков, барьерного ограждения, сигнальных столбиков.

– Основные работы по обустройству автодорог выполняет наш филиал ДЭП-3, расположенный в Туле, – отмечает Дмитрий Александрович. – С ФКУ Упрдор «Черноземье» у нас заключен контракт, который подразумевает комплексное обустройство автодорог и установку барьерного ограждения, освещение участков дорог в населенных пунктах, нанесение разметки, благоустройство пешеходных дорожек, автобусных остановок. Контрактов у нас по обустройству немало. Наши специалисты работают и в Сочи на строительстве Олимпийских объектов, где устанавливают барьерные ограждения, шумозащитные экраны.

На нескольких объектах автомагистрали М-4 «Дон» – Обход города Воронеж, транспортные развязки на реконструируемом участке км588- км591, а также близ Джугбы ведутся работы по обустройству дороги. Принимают участие специалисты ООО «ДОРСНАБ» и в реконструкции федеральных трасс М-5 «Урал», М-9 «Балтия».

Филиал компании ДЭП-7 специализируется на нанесении дорожной разметки, которая включает 4 бригады. Но, как показал опыт этого года, предприятию необходимо доукомплектоваться,

приобрести дополнительную технику. Ведь объемы работ существенно возросли. Поэтому руководство ООО «ДОРСНАБ» намерено усилить этот участок. Планируется создание второй бригады по нанесению разметки термопластиком и еще одной, которая будет размечать дорогу с использованием краски.

На базе филиала ДЭП-23 будут образованы бригады по обслуживанию линий освещения по территории Ставропольского края. ДЭП-23 ежегодно выполняет большие объемы по ремонту автодорог. В нынешнем году выполнена поверхностная обработка на автодорогах М-29 «Кавказ», Р-298 Курск-Воронеж, А-133 подъезд к Липецку, общей площадью около 300 тысяч м².

Познакомившись с организационной структурой и деятельностью ООО «ДОРСНАБ» пришла к выводу, что будущее именно за такими компаниями, выполняющими комплекс работ по содержанию и обустройству автодорог. Правда, сегодня ООО «ДОРСНАБ» привлекает субподрядные организации. Но со временем их доля в общем объеме будет уменьшаться.

– Мы намерены добиться такого положения, чтобы все работы на дорогах, обслуживаемых ООО «ДОРСНАБ», выполняли свои подразделения, – отмечает в конце нашей беседы Дмитрий Рябов. – Цель поставлена, и мы уверенно движемся в этом направлении. Вы могли и сами в этом убедиться. Такая самодостаточная компания, как наша, имея мощный потенциал, может на качественно новом уровне организовать содержание и обустройство автомобильных дорог, внедрять новые технологии и материалы, своевременно модернизировать парк дорожной техники. Работая в составе группы компаний «НТДХ», мы сделали большой шаг вперед, добились признания заказчиков, а также дорожно-строительных организаций региона. ООО «ДОРСНАБ» набрало хороший темп, который мы не намерены снижать.

Феруза ДЖАББАРОВА.

Наша справка

ООО «ДОРСНАБ» входит в группу компаний «НТДХ», которая объединяет профильные предприятия, способные выполнить весь спектр работ по строительству, эксплуатации и комплексному обустройству автомобильных дорог. На этих трех китах строится профессиональная деятельность компаний, входящих в структуру «НТДХ».

Группа компаний «НТДХ» входит в число лидеров дорожно-строительной отрасли страны. В ее составе находятся такие крупные предприятия, как ООО «Дорога», ООО «ДОРСНАБ», ОАО «Орелавтодор», ООО «СиБАД», ООО «СКЗМК», ОАО «Дороги Черноземья», ООО «ГИДОР», ООО «ГК «Магистраль», ООО «ДЭП 71», а также их филиалы в различных регионах Российской Федерации.

На содержании «НТДХ» ныне находится около 11 тысяч километров федеральных и региональных автодорог. В том числе – 484 км автодорог М-4 «Дон», все 9,5 тысячи километров территориальных дорог Воронежской области, две тысячи – в Волгоградской области, участки федеральных трасс в Орловской, Псковской и Ленинградской областях, подъезды к Ставрополю и Черкесску и другие объекты.

Инжиниринговая компания «НТДХ» имеет большие мощности для реализации различных проектов в сфере дорожного хозяйства, как на территории России, так и стран ближнего и дальнего зарубежья. Нарботанный опыт компаний входящих в группу «НТДХ», качество и отлаженное взаимодействие между компаниями позволяют с высокой эффективностью и экономичностью реализовывать дорожные работы любой сложности.