

ДОРОГИ И ТРАНСПОРТ

спецномер (96) 2025



ПРОФЕССИОНАЛИЗМ, НАДЁЖНОСТЬ И СТАБИЛЬНОСТЬ





«Дальневосточный федеральный округ – это 40 процентов территории Российской Федерации. Здесь находится почти половина наших лесов и запасов золота, больше 70 процентов рыбы, алмазов, свыше 30 процентов титана, меди и так далее. Работают важнейшие, стратегические предприятия, морские порты и железные дороги. Словом, роль Дальнего Востока для нашей страны, для её будущего, для позиций России в многополярном мире исключительно велика. Мы это хорошо понимаем. И потому хочу повторить то, о чём говорил в Послании Федеральному Собранию десять лет назад, в декабре 2013 года, и о чём сказал в самом начале: опережающее развитие Дальнего Востока – это наш абсолютный приоритет на весь XXI век, общая ответственность и работа Правительства, регионов, крупнейших отечественных компаний как с государственным участием, так и абсолютно частных».

В. Путин

*(Из выступления на пленарном заседании
восьмого Восточного экономического форума)*



**От всей души поздравляю весь коллектив
ООО «Корпорация Мосстройтранс» с 10-летием
со дня образования компании!**

Путь, который вы прошли за это десятилетие, действительно, впечатляет. Серьезные результаты, достигнутые предприятием, это – итог работы сильной, профессиональной, компетентной и целеустремленной команды, колоссального опыта и таланта руководителя. Президент и учредитель ООО «Корпорация Мосстройтранс» Мераби Порфирьевич Чочуа создал компанию с нуля, а сегодня вы реализуете логистическо-промышленные проекты международного масштаба.

Компания давно вышла за пределы родного Московского региона, одна из первых начала осваивать Дальний Восток и Забайкалье. Это было очень правильное решение – ориентироваться на Восток. «Корпорация Мосстройтранс» инвестировала миллиарды рублей в региональные проекты Забайкальского края, в том числе в развитие логистики и реализацию экспортно-импортного потенциала, улучшение дорожно-транспортной инфраструктуры.

Я считаю, что главная цель, которую поставил ее основатель – создать социально-ориентированное, надежное и стабильное предприятие, – достигнута. Корпорация добилась успеха во многих направлениях: строительство и транспорт, производство и поставка строительных материалов, девелопмент и управление активами. И я уверен, что будут новые международные проекты, поскольку эта команда обладает мощными ресурсами и возможностями для стабильного развития, несмотря на глобальный кризис, затронувший все отрасли России.

Пусть этот юбилей станет точкой отсчёта для новых достижений и побед! Уверен, что замечательные трудовые традиции и компетентность сотрудников помогут предприятию и в дальнейшем сохранять и укреплять свои лидирующие позиции. Желаю всему коллективу успешной и стабильной работы, процветания, крепкого здоровья и счастья!

**Виталий ЕФИМОВ,
Депутат Государственной Думы РФ,
Президент Союза транспортников России**



СИМВОЛ ДОВЕРИЯ И НАДЕЖНОСТИ



Вы держите в руках специальный номер журнала «Дороги и транспорт», которым редакция открывает 2025 год. Главным героем его стал коллектив ООО «Корпорация Мосстройтранс». В эти дни корпорации исполняется 10 лет со дня основания.

Так как редакцию журнала «Дороги и транспорт» и коллектив компании связывают многолетняя дружба и партнерство, мы решили отказаться от формальных, официальных, дежурных слов. Поэтому наши журналисты отправились в дальние командировки, чтобы побывать на объектах, которые уже возвела, которые строит, разрабатывает и осваивает корпорация в эти дни. Мы встретились и обстоятельно поговорили с сотрудниками и руководителями дочерних и структурных подразделений «Корпорации Мосстройтранс». А также с руководителями и рядовыми жителями тех регионов, в которых работает корпорация.

«Корпорация Мосстройтранс» во всех своих начинаниях ассоциируется с успехом, новаторством, ответственностью. Реализуя в жизнь множество проектов, от строительства дорог, жилья, офисных зданий до разработки и освоения угольных разрезов, возведения промышленных производств, международных интеллектуальных погранпереходов, она добивается поставленных и заявленных целей. Под руководством президента «Корпорации Мосстройтранс» Мераби Порфирьевича Чочуа создаются социально-ориентированные, надежные предприятия, где работники и партнёры чувствуют себя уверенно и стабильно. Побывав на местах, мы убедились, куда бы не приходила компания, там жизнь реально становится лучше. Обо всем этом вы прочтаете в спецномере журнала, который перед вами.

История ООО «Корпорация Мосстройтранс» – пример того, как грамотная управленческая политика, помноженная на профессионализм и сплочённость коллектива, может вывести небольшое строительное-монтажное производство в разряд крупных строительных, угледобывающих и логистических предприятий страны. Но самый значимый результат – это высокая востребованность проектов корпорации для развития государства, для жителей тех территорий, куда пришли работать подразделения корпорации. Профессионализм, надёжность и стабильность являются основными принципами работы корпорации. Инновационные процессы, внедряемые компанией, опираются на традиции корпоративной солидарности, взаимовыручки, заботы о людях.

Мераби Порфирьевичу с соратниками за столь непродолжительный период удалось создать бренд, которому доверяют люди, который продолжает экспансию многопрофильного бизнеса во всех направлениях.

За эти десять лет компания стала лучшей в том большом количестве дел, за которые взялась и которые претворила в жизнь. И мы уверены, что это лишь начало, впереди еще многие годы успешного труда и ярких юбилеев!

Мы желаем вам еще больше креативных идей, нестандартных решений и огромных возможностей для их воплощения!

Феруза ДЖАББАРОВА
и коллектив журнала «Дороги и транспорт»



СОДЕРЖАНИЕ

| АКТУАЛЬНО

6 Ключи от будущего

| СОБЫТИЕ

14 Для сотрудничества и инноваций

| ЦЕНТР ПРИТЯЖЕНИЯ

18 В Забайкалье возвели барьер

| НОВОСТИ

22 30 дней

| ЮБИЛЕЙ

«КОРПОРАЦИЯ МОССТРОЙТРАНС»

24 Десять лет без права на ошибку

36 Время сильных

68 Инвестиции в будущее

78 От планов к реальности

94 Единомышленники

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Ефимов В.Б.

Президент
Союза транспортников России,
Председатель комитета
ТПП РФ по транспорту
и экспедированию,
Депутат Государственной Думы ФС
РФ – председатель редакционного
Совета

Дитрих Е.И.

Генеральный директор АО
«Государственная транспортная
лизинговая компания»,
Председатель Президиума Союза
транспортников России

Джаббарова Ф.А.

Генеральный директор ООО
«Издательство «Дороги
и транспорт» – главный редактор
журнала «Дороги и транспорт» –
заместитель председателя
редакционного Совета

Винокуров Б.А.

Президент Московского областного
Союза, член Президиума СТР

Ивановский Н.Н.

Первый вице-Президент
«Международной ассоциации
руководителей авиационных
предприятий»,
член Президиума СТР

Петушенко В.П.

Председатель Правления
Государственной компании
«Российские автомобильные дороги»

Клявин А.Ю.

Президент Союза
«Национальная палата судоходства»,
член Президиума СТР

Кравченко Т.И.

Директор направления
по законотворчеству СТР

Кукушкин А.И.

Президент Ассоциации
«ПРОМЖЕЛДОТРАНС»,
член Президиума СТР

Москвичев Е.С.

Президент Ассоциации международных
автомобильных перевозок,
Председатель Комитета ГД ФС РФ
по транспорту и развитию
транспортной инфраструктуры,
член Президиума СТР

Малов А.С.

Президент «Ассоциации подрядных
дорожных организаций»,
член Президиума СТР

Старовойтов О.И.

Президент Российского
автотранспортного союза, член
Президиума СТР

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

Казанцев Е.Д.

Вице-президент Союза
транспортников России, Член
Общественной палаты РФ,
председатель редакционной
коллегии

Жусупов С.Д.

Исполнительный директор
«Ассоциации морских
торговых портов»

Кисько А.Б.

Президент ассоциации
«Желдорразвитие»

Никонова О.А.

Президент
Ассоциации юношеских
автомобильных школ России

Рустамов Б.М.

Директор ООО «Издательство
«Дороги и транспорт» – заместитель
главного редактора журнала
«Дороги и транспорт»

Свешников Ю.Ю.

Президент Московского
транспортного союза

Издатель: ООО Издательство «Дороги и транспорт».

Официальный печатный орган Союза транспортников России и Комитета Торгово-промышленной палаты РФ по транспорту и экспедированию. Информационно-аналитический журнал.

Генеральный директор и главный редактор Феруза ДЖАББАРОВА.

Отдел информации: +7(495)648-2954; +7(968)498-3885; +7(905)708-1684, dortransport@mail.ru.

Отдел рекламы: +7(495)648-2954, +7(968)498-3885, dortransport@mail.ru

Отдел подписки: +7(495)648-2954, +7(919)066-27-66, +7(905)708-1684. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений. Использование материалов, опубликованных в журнале «Дороги и транспорт», допускается только с письменного разрешения редакции. Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-49193 от 30 марта 2012 года.

Адрес редакции: 117461, г. Москва, ул. Каховка, д. 22, корп. 5, к. 314.

dortransport@mail.ru, www.dortransport.com.

Отпечатано в ОАО «Подольская фабрика офсетной печати». г. Подольск, Ревпроспект, 80/42.

КЛЮЧИ ОТ БУДУЩЕГО

СТРОИТЕЛЬСТВО ИНФРАСТРУКТУРЫ – ЗАЛОГ РАЗВИТИЯ СТРАНЫ



Прошедший год стал периодом прорывных достижений в области комплексного улучшения дорожно-транспортной инфраструктуры России. Работы по строительству, реконструкции, ремонту в рамках национального проекта «Безопасные качественные дороги» выполнялись в 105 крупнейших городских агломерациях в 84 субъектах России, а также на участках автомобильных дорог федерального значения.

ПРИОРИТЕТ – РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ

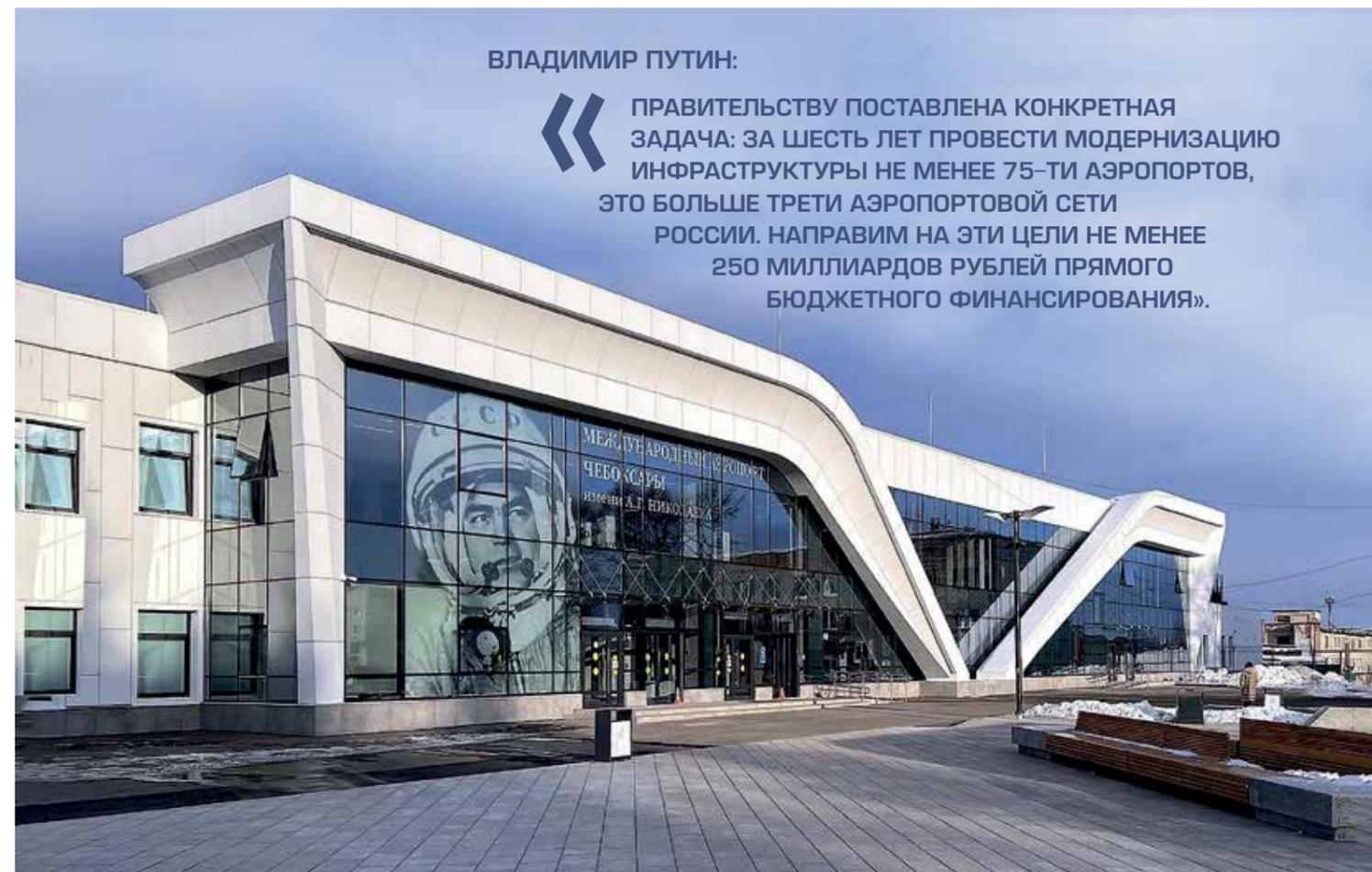
Накануне нового 2025 года Президент Российской Федерации Владимир Путин в режиме телемоста открыл новые аэровокзальные комплексы в аэропортах Магадана, Чебоксар и Ставрополя. Также введены в эксплуатацию дорожные объекты в Краснодарском



крае, Московской области, Татарстане, Башкортостане и Санкт-Петербурге. Это стало логичным завершением упорного труда коллективов дорожно-строительных предприятий на протяжении всего, далеко не простого, года. И, что немаловажно, результатом комплексной реализации национальных проектов в сфере транспорта и дорожного строительства.

Президент поблагодарил за огромный труд и профессионализм всех специалистов, которые участвуют в развитии транспортного комплекса страны. Он также подчеркнул, что открытие новых объектов является свидетельством того, что развитие транспортного каркаса страны, наших регионов идет последовательно и непрерывно.

Владимир Путин назвал приоритетом развитие авиационных пассажирских перевозок и необходимость наращивания прямого авиасообщения внутри и между регионами, реконструкцию региональных аэропортов и аэродромов.



ВЛАДИМИР ПУТИН:



ПРАВИТЕЛЬСТВУ ПОСТАВЛЕНА КОНКРЕТНАЯ ЗАДАЧА: ЗА ШЕСТЬ ЛЕТ ПРОВЕСТИ МОДЕРНИЗАЦИЮ ИНФРАСТРУКТУРЫ НЕ МЕНЕЕ 75-ТИ АЭРОПОРТОВ, ЭТО БОЛЬШЕ ТРЕТИ АЭРОПОРТОВОЙ СЕТИ РОССИИ. НАПРАВИМ НА ЭТИ ЦЕЛИ НЕ МЕНЕЕ 250 МИЛЛИАРДОВ РУБЛЕЙ ПРЯМОГО БЮДЖЕТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ».

– Безусловно, в этой сфере впереди ещё очень много работы. На этот счёт Правительству уже поставлена конкретная задача: за шесть лет провести модернизацию инфраструктуры не менее 75-ти аэропортов, это больше трети аэропортовой сети России. Направим на эти цели не менее 250 миллиардов рублей прямого бюджетного финансирования. В результате, к 2030 году интенсивность авиасообщения в России должна вырасти в полтора раза к уровню прошлого года, – сказал глава государства.

Параллельно в стране продолжается и активное обновление наземной инфраструктуры гражданской авиации. Речь о реконструкции взлетно-посадочных полос, постройке аэровокзалов «с нуля». В этом году за счет средств инвесторов обновлены аэровокзалы в аэропортах Кирова, Улан-Удэ, Томска. В 2025 году будут завершены реконструкция и строительство аэровокзалов в Петропавловске-Камчатском, Благовещенске, Новокузнецке. За последние два года



МИХАИЛ МИШУСТИН:



ИЗ ФЕДЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ НА ЦЕЛИ НАЦПРОЕКТЫ ДО КОНЦА 2030 ГОДА ПЛАНИРУЕТСЯ НАПРАВИТЬ СВЫШЕ 40 ТРИЛЛИОНОВ РУБЛЕЙ».



МАРАТ ХУЗНУЛЛИН:

«**ДО 2030 ГОДА БУДЕТ ПОСТАВЛЕНО БОЛЕЕ 40 ТЫСЯЧ АВТОБУСОВ В СИСТЕМУ ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА».**

проведены работы в аэропортах Соловки, Хандыга, Сангар, Депутатский, Белая Гора, Черский.

Уже введен в эксплуатацию реконструированный пассажирский терминал в аэропорту Чебоксары. Старое здание аэровокзала открыто в 1963 году, и за 60 лет эксплуатации морально устарело. В результате реконструкции площадь здания выросла с 3,5 до 5,5 тыс. м, а пропускная способность увеличилась в 2 раза – со 100 до 200 пассажиров в час.

Для пассажиров с ограниченными возможностями здоровья созданы специальные зоны обслуживания, обеспечивающие беспрепятственный доступ ко всем необходимым услугам. Для семей с маленькими детьми предусмотрены комнаты для ожидания, оборудованные всем необходимым. Уникальность и сложность проекта реконструкции аэропорта Чебоксар в том, что обслуживание пассажиров не прекращалось ни на один день. Находившийся в это время в Чувашии Министр транспорта России Роман Старовойт вручил ведомственные награды представителям аэропорта Чебоксары, участвовавшим в реализации проекта реконструкции аэровокзального комплекса.

Обновленное здание аэровокзала открылось в аэропорту Магадана имени В.С. Высоцкого. Еще одним реконструированным объектом стал пассажирский терминал в аэропорту Ставрополь (Шпаковское), построенный в 1963 году.

ОПЕРЕЖАЯ ПЛАНЫ

Высокими темпами по всей стране продолжается дорожное строительство. Правительство большое внимание уделяет созданию опорной сети, строительству обходов городов и созданию международных транспортных коридоров. С начала текущего года построено, реконструировано и приведено в нормативное состояние более 14 000 км автодорог.

Глава государства отметил хорошие темпы развития дорожной сети и упомянул открытие участка автодороги М-12 от Москвы до Казани.

– Как и планировали, будем и дальше развивать эту значимую магистраль в направлении Екатеринбурга, Тюмени и далее на Восток. Сегодня в ее составе в строй вво-



РОМАН СТАРОВОЙТ:

«**В 2024 ГОДУ В НОРМАТИВНОЕ СОСТОЯНИЕ ПРИВЕДЕНО 3,8 ТЫС. КМ УЛИЧНО-ДОРОЖНОЙ СЕТИ В КРУПНЕЙШИХ ГОРОДСКИХ АГЛОМЕРАЦИЯХ. ДОСТИГНУТ ГЛАВНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА «РЕГИОНАЛЬНАЯ И МЕСТНАЯ ДОРОЖНАЯ СЕТЬ» – 85 % ДОРОЖНОЙ СЕТИ В НОРМАТИВЕ».**

дятся 80-ти километровый обход Нижнекамска и Набережных Челнов в Республике Татарстан и 65-ти километровый обход нескольких населённых пунктов в Республике Башкортостан, – заявил Президент.

Отмечена значимость запуска обхода деревни Малые Вязёмы, а также 120-ти километрового скоростного подхода к Крымскому мосту в Краснодарском крае, который соединит трассу «Дон» и «Таврида». Витебская развязка в Санкт-Петербурге станет первым этапом в создании перспективной Широкой магистрали, позволит горожанам прокладывать более удобные маршруты.

– С помощью уже нового нацпроекта «Инфраструктура для жизни» продолжим качественно обновлять дорожную сеть, расширять так называемые пробки и узкие места. Формировать более комфортную среду для жизни в российских городах и посёлках, в том числе – на наших исторических территориях, воссоединившихся с Россией, – подчеркнул Владимир Путин.

Все дорожные работы увязаны с целями национального развития, закреплёнными в Майском Указе Президента и нацпроекте «Инфраструктура для жизни». Отрасль сосредоточена на качественном содержании и приведении к нормативу федеральных трасс и дорог в крупных агломерациях. В ближайшие годы будет сделан особый акцент на развитии региональных дорог.

После строительства и реконструкции открылось движение по автодороге А-289 на подъезде к Крымскому мосту. Это один из крупнейших проектов транспортной инфраструктуры Юга России протяженностью почти 120 км. Обход деревни Малые Вязёмы улучшит транспортное сообщение в Одинцове, Звенигороде, Голицыне, Истре, Кубинке. Значительно сократится время в пути из Звенигорода до центра Одинцова, а также аэропорта Внуково. Витебская развязка Западного скоростного диаметра решает несколько ключевых задач для транспортной системы Санкт-Петербурга. Обход Нижнекамска и Набережных Челнов в Татарстане



позволит в разы улучшить транспортную доступность в регионе и даст возможность дальнейшего развития Камского кластера. Объект в дальнейшем войдет в состав скоростного маршрута Казань – Екатеринбург – Тюмень.

НАЦПРОЕКТЫ – ГЛАВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ

Запуск в эксплуатацию объектов, которые открыл Президент, стало логическим продолжением обсуждения хода реализации национальных проектов на заседании Совета по стратегическому развитию России, которое состоялось в начале декабря в Кремле.

– Мы приводим в порядок дорожную сеть страны. За последние шесть лет она объективно стала лучше, причём во многих городах. Как и договаривались, по итогам текущего года 85 процентов дорог в крупнейших агломерациях должны соответствовать нормативным требованиям. А если говорить о региональных автотрас-

сах, то ожидалось, что к концу года их доля «в нормативе» вырастет до 50 процентов. По факту уже понятно, что эта планка будет выше – 54 процента. То есть здесь мы идём с небольшим, но все-таки опережением графика, – отметил Владимир Путин в своем вступительном обращении.

За счёт модернизации аэропортов и развития маршрутной сети укрепляется прямое авиасообщение. Доля авиарейсов, которые соединяют города, минуя Москву, уже превышает 50 процентов. И как выразился Президент, – это значит, что перелёты внутри России становятся более удобными, быстрыми, и это сдерживает рост тарифов.

Что особенно важно: за последние годы в сфере инфраструктуры – в том числе автомобильной, железнодорожной, портовой – в стране удалось развернуть мощный строительный комплекс. Включая многопрофильные компании, которые располагают профессиональными кадрами, компетенциями и техникой, готовые возводить и новые промышленные, логистические объекты.

– В предстоящие годы надо обязательно поддержать темпы инфраструктурного строительства, чтобы в полной мере задействовать весь этот созданный комплекс, – заявил Владимир Путин.

Главным инструментом, своего рода маршрутом достижения этих целей станут новые национальные проекты. Они будут запущены со следующего года и рассчитаны на выполнение в течение шести лет. Соответствующие документы Правительством подготовлены. По мнению Президента, целевые показатели национальных проектов должны быть объективными. Основываться на реальном положении дел и сохранять преемственность достижений предыдущих нацпроектов.

Дело не только в суммах и бюджетной дисциплине, что, безусловно, тоже очень важно. Главное, что за этим следуют видимые результаты: новые детские сады и школы, отремонтированные дороги и коммунальные сети, модернизированные больницы и поликлиники, созданные с нуля современные производства и ликвидированные свалки.

– Из федеральных ресурсов на нацпроекты до конца 2030 года планируется направить свыше 40 триллионов рублей, ещё

не менее 13 триллионов привлечь за счёт внебюджетных инвестиций, – сообщил председатель Правительства России Михаил Мишустин.

По словам премьер-министра, ускоренными темпами продолжится благоустройство городов и посёлков, запланированы масштабные проекты дорожного строительства и ремонта, которые затронут как федеральную, так и региональную сеть, а также дальнейшее обновление общественного транспорта. Задачу по совершенствованию логистической системы предстоит решать в рамках национального проекта «Эффективная транспортная система». В нём предусмотрены мероприятия, за счёт которых к концу десятилетия будет обеспечено почти двукратное увеличение мощности инфраструктуры единой опорной транспортной сети России. К этому времени, для повышения авиационной мобильности граждан, будут модернизированы 75 аэропортов. В планах также запуск высокоскоростной железнодорожной магистрали между Москвой и Санкт-Петербургом, дальнейшее развитие Северного морского пути, ледокольного флота и строительство портовой инфраструктуры.

В автопроме, по словам Мишустина, предстоит создать универсальную модульную платформу, состоящую из разнообразных узлов и агрегатов для постановки



на производство автомобилей различных классов, в железнодорожном транспорте наладить выпуск высокоскоростных электропоездов.

ПРОГРЕСС И ГРЯДУЩИЕ ВЫЗОВЫ

По словам заместителя Председателя Правительства Марата Хуснулина, до 2030 года будет поставлено более 40 тысяч автобусов в систему общественного транспорта. Таким образом, парк новых машин в системе составит не менее 85 процентов.

Подводя итоги реализации нацпроекта «Безопасные и качественные дороги» М. Хуснулин сообщил:





– За последние годы в дорожном хозяйстве нашей страны достигнуты рекордные показатели. За шесть лет построено и отремонтировано более 150 тыс. км дорожной сети. С 2018 года уложен почти 1 млрд кв. м асфальтобетонного покрытия, 140 млн кв. м – в 2024 году. Уже видим, что ключевые показатели нацпроекта перевыполнены. Реализация нацпроекта велась бесперебойно, а многие масштабные объекты вводились в эксплуатацию с существенным опережением графика.

Национальный проект «Безопасные качественные дороги» – это не только беспрецедентное внимание федерального центра к состоянию дорожной сети в регионах, но и новые методы реализации самих проектов: внедрение принципов проектного управления, раннее заключение контрактов с подрядчиками, новые технологии, активная работа с общественностью.

КАЧЕСТВО – ПУТЬ К БЕЗОПАСНОСТИ

– Одной из ключевых стратегических задач является обеспечение связности территории нашей страны, для этого на федеральной сети автомобильных дорог с 2021 года построено и реконструировано свыше 1,3 тыс. км. В целом, в течение последних шести лет в стране сформировалась единая

С НАЧАЛА ТЕКУЩЕГО ГОДА ПОСТРОЕНО, РЕКОНСТРУИРОВАНО И ПРИВЕДЕНО В НОРМАТИВНОЕ СОСТОЯНИЕ БОЛЕЕ 14 000 КМ АВТОДОРОГ.

слаженная команда дорожников, а сам нацпроект стал одним из самых узнаваемых и востребованных у людей, – рассказал Министр транспорта Роман Старовойт.

В рамках федерального проекта «Региональная и местная дорожная сеть» за шесть лет отремонтировано, реконструировано и построено более 100 тыс. км автомобильных дорог. Программы дорожных работ формировались с учетом нормативно-эксплуатационного состояния участков, условий движения транспортных потоков, уровня безопасности дорожного движения, социальной значимости объекта, а также с учетом мнения самих жителей регионов.

Успешная реализация национального проекта «Безопасные качественные дороги» создала прочную основу для внедрения интеллектуальных транспортных систем. На сегодняшний день эти мероприятия проводятся в 62 городских агломерациях в 56 субъектах страны.

Отметим, что безопасность дорожного движения – одна из важнейших задач национального проекта. При поддержке

ЗА ШЕСТЬ ЛЕТ ПОСТРОЕНО И ОТРЕМОНТИРОВАНО БОЛЕЕ 150 ТЫС. КМ ДОРОЖНОЙ СЕТИ. С 2018 ГОДА УЛОЖЕН ПОЧТИ 1 МЛРД КВ. М АСФАЛЬТОБЕТОННОГО ПОКРЫТИЯ, 140 МЛН КВ. М – В 2024 ГОДУ. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ НАЦПРОЕКТА «БЕЗОПАСНЫЕ КАЧЕСТВЕННЫЕ ДОРОГИ» ПЕРЕВЫПОЛНЕННЫ.

нацпроекта в регионах обустривают пешеходные переходы, устанавливают светофоры и дорожные знаки, а также проводят работу по формированию правильной культуры поведения на проезжей части.

– К концу года в нормативное состояние приведено 3,8 тыс. км улично-дорожной сети в крупнейших городских агломерациях. Достигнут главный показатель федерального проекта «Региональная и местная дорожная сеть» – 85 % дорожной сети в нормативе. В числе обновленных объектов – социально значимые маршруты: к образовательным и досуговым учреждениям, поликлиникам и больницам, объектам физкультуры и спорта. Это и ежедневные маршруты из дома на работу, к местам учебы и отдыха. Это центральные проспекты и небольшие улицы в частном секторе. Мы понимаем, что каждый объект, вне зависимости от его протяженности, важен для людей и влияет на качество их жизни, – отметил Министр транспорта РФ Роман Старовойт.

Тема состояния и строительства дорог, естественно, не могла быть не затронута на традиционной ежегодной пресс-конференции Владимира Путина, совмещенной с прямой линией. Президент ответил на 76 вопросов журналистов, блогеров и россиян, разговор продолжался четыре с половиной часа.

Путин признался, что Россия для него – не просто огромная территория, но и люди. И он относится к России как к своей семье. По его словам, РФ хватит сил и средств восстановить свои исторические территории, которые вернулись в границы страны. Существует огромная программа восстановления и развития этих территорий, она рассчитана до 2030 года. Работа уже ведется и будет вестись: восстановление дорожной сети, жилья, объектов ЖКХ, соцкультбыта.

– Мы в течение трех лет планируем привести всю дорожную сеть этих регионов в нормативное состояние. [...] Мы планируем построить кольцевую дорогу вокруг Азовского моря, которое стало внутренним морем Российской Федерации. Это будет такая же дорога, как «Таврида» в Крыму, – четырехполосное движение со всеми преимуществами для такой трассы, – сообщил Президент.

Также, он прокомментировал строительство дороги Москва – Адлер. «У нас есть несколько вопросов. Обеспечить проезд по побережью Черного моря, обеспечить въезд в Сочи, уничтожить пробки, которые скапливаются в турсезон. Они возникают потому, что, когда готовились к Олимпиаде, сделали узкое горлышко, где два потока сливаются. Вот это нужно расширить сначала», – заявил российский лидер.

Анатолий Тарасов

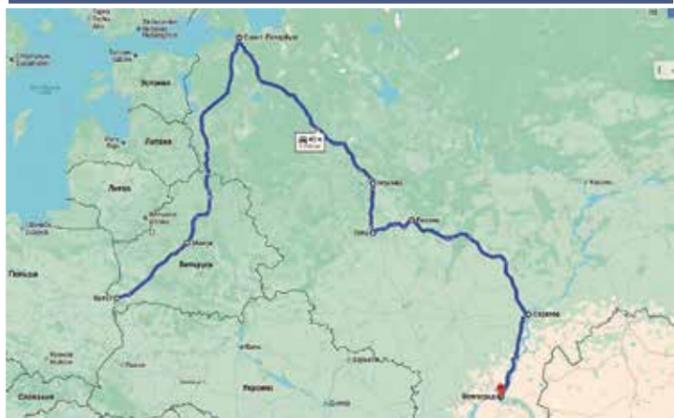


ДЛЯ СОТРУДНИЧЕСТВА И ИННОВАЦИЙ



МЕЖДУ СТРАНАМИ НУЖНО СТРОИТЬ НЕ СТЕНЫ, А ПРОЧНЫЕ МОСТЫ

Тесное сотрудничество, обмен опытом и новые решения в области проектирования и строительства, реконструкции и ремонта, содержания автомагистралей и ИССО – вот основные цели работы Межправительственного совета дорожников, который уже не один десяток лет объединяет государства – участники СНГ. На очередном совещании МСД подвели итоги уходящего года, обсудили планы на будущий.



Одним из самых важных событий 2025 года станет VII международный автопробег, посвященный 80-летию Победы СССР в Великой Отечественной войне. Этот праздник – самый главный для всех поколений стран содружества. Автоэкспедиция начнется 27 апреля и завершится 10 мая. Протяженность маршрута – более 3,5 тысяч километров и путь пройдет по городам Брест – Минск – Полоцк – Псков – Санкт-Петербург – Тверь – Москва – Тула – Рязань – Тамбов – Саратов – Волгоград. В четырех из них планируется провести международные научно-практические конференции, на которых будут обсуждаться вопросы развития городских транспортных систем и дорог. А в Рязани состоится 49-е заседание МСД, где будут обсуждаться перспективы взаимодействия дорожных администраций, новые проекты и инновации.

– Межправительственный совет дорожников и сами дороги – это кровеносная система, связывающая государства, – подчеркнул Бури Каримов, председатель Межправительственного совета дорожников (МСД) СНГ. – Она поддерживает их взаимовыгодное сотрудничество и дает возможность компаниям вести международный бизнес.

– Структура СНГ обрела второе дыхание, – отметил Геннадий Бессонов, председатель исполнительного комитета КТС СНГ. – Мы снова можем делиться друг с другом накопленными за десятилетия знаниями, которым нет цены.

Приятной частью совещания стало подведение итогов и награждение лауреатов конкурса «Автомобильные дороги СНГ – 2024». В трех номинациях лучшим было признано АО «ГК «Северавтодор». Заслуженные награды получили ООО «АзВирт» из Азербайджана и ТОО «VS ExproCom» из Казахстана, КАЗАДИ и ТОО «ЮнидАс Групп», ООО «Титул – 2005» и ООО «Предприятие «ПИК», АО «СНПЦ «РДТ» и МОП «Трансдорхоз», ГК «ТОЧИНВЕСТ» и ОАО «Завод Промаш», АО НИИПИИ «Ленметрогипротранс» и ООО «НПО «Дорис Проект». Победителем конкурса стал и наш журнал «Дороги и транспорт». Приза также был удостоен журнал «Дороги СНГ».

Человеком года в автодорожной отрасли СНГ стал Камиль Али оглы Алиев. Победа в номинации «Наставник в автодорожной отрасли стран СНГ» досталась Рахимжану Кабашеву. За выдающийся вклад в развитие автодорожной отрасли награду получил Рагислав Бабич.

Были подведены итоги еще одного, не менее значимого Международного конкурса научных работ студентов, магистрантов и аспирантов вузов госу-



дарств – участников СНГ. Дипломы были вручены Азимхону Иргашеву, Юлии Николенко и Максиму Тараканову.

Громкими аплодисментами участники совещания встретили лауреата в номинации «Мисс Обаяние – 2024». Ею стала Анна Симановская, руководитель отдела развития ООО «Пластикор». Как и королеве красоты, ей на голову надели сверкающую корону.

В следующем году МСД предстоит выполнить много задач. К числу наиболее значимых относятся расширение, улучшение качества и повышение уровня безопасности дорожной сети, связывающей страны СНГ, а также контроль за состоянием искусственных сооружений. Постоянное взаимодействие членов совета дорожников поможет решить их эффективнее и быстрее.

Светлана Хряпина



НА ОЗЕРО АМУТ ИЛИ «ХОЛДОМИ»

НАЧАЛ РАБОТУ ПЕРВЫЙ ТРАНСПОРТНО-ПЕРЕСАДОЧНЫЙ УЗЕЛ В КОМСОМОЛЬСКЕ-НА-АМУРЕ



Важный проект реализован совместными усилиями правительства Хабаровского края и ДВЖД. В последние дни уходящего года жителям Хабаровского края сделали большой подарок – завершено обустройство важного объекта на железнодорожном вокзале Города юности. Если кто там бывал, то видел, что поезда из Тынды, Советской гавани, Владивостока и Хабаровска ежедневно привозят и отправляют до двух тысяч пассажиров. А чтобы добраться в малые города и посёлки, нужно было добираться на автовокзал, который находится в другом конце города. Теперь всё изменилось!

СОКРАЩАЯ РАССТОЯНИЯ

Новый транспортно-пересадочный узел связал все пути в единый комплекс и существенно сократил время в пути. Теперь пассажиры могут приехать в город на поезде, прямо на вокзале пересесть в автобус и отправиться отдыхать дальше, например, на озеро Амут или «Холдоми».

Это первый в крае транспортный узел. Для пассажиров, которые пересаживаются на автомобильный общественный транспорт теперь сделан отдельный зал с билетными кассами, и пассажиры ждут свой рейс в комфортабельной зоне для ожидания транспорта. Здесь созданы все удобства для длительного пребывания, для пас-

сажиров доступен широкий спектр услуг: современные залы ожидания, билетные кассы, комнаты отдыха, камеры хранения, предприятия общественного питания, медицинский пункт, детская игровая комната. Причем, услуги адаптированы для маломобильных групп населения. Зал рассчитан на 150 посадочных мест, и все посадочные места оборудованы USB-разъёмами. На вокзале соблюдены все требования транспортной безопасности.

Одним из первых новый транспортно-пересадочный узел оценил губернатор региона Дмитрий Демешин. Осмотрев объект и пообщавшись с жителями, он отметил, что реализация проекта позволила объединить в единой инфраструк-

туре железнодорожные и регулярные пассажирские перевозки автомобильным транспортом.

– Год назад на Восточном экономическом форуме было заключено соглашение Министерства транспорта и железных дорог. И наша дальневосточная дирекция за год выполнила с помощью строителей в срок работы. Мы видим, что на вокзале объединены компетенции железнодорожных и автомобильных перевозок, – отметил Дмитрий Демешин.

Жители очень благодарны, поскольку с первых недель работы из этого узла автобусы курсируют в 26 направлениях: в пригород, соседние районы, посёлки на БАМе и низовья Амура. Современные комфортные автобусы «сшивают» все близлежащие районы, отправляясь в разные города протяженного Хабаровского края. Удобно, что сюда можно приехать и по железной дороге.

Появление пересадочного узла – часть национального проекта «Модернизация транспортной инфраструктуры» России, направленного на улучшение и развитие транспортной сети страны, с целью повышения ее эффективности, доступности и безопасности.

Работа по модернизации инфраструктуры идет на станциях Ванино и Новый Ургал. Часть больших инфраструктурных перемен, призваны сделать жизнь в регионе комфортнее, а Хабаровский край – привлекательнее для туристов.

Начальник Дальневосточной железной дороги Евгений Вейде подчеркнул, что они меняют подвижной состав. Жители Комсомольска-на-Амуре и гости города уже почувствовали комфорт новых пассажирских вагонов.

– Открытие первого транспортно-пересадочного узла в крае станет заметным шагом в развитии пассажирского комплекса.

НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ВОКЗАЛЕ В КОМСОМОЛЬСКЕ-НА-АМУРЕ ЗАВЕРШЕНО СОЗДАНИЕ ТРАНСПОРТНО-ПЕРЕСАДОЧНОГО УЗЛА. ЭТОТ ПРОЕКТ РЕАЛИЗОВАН В РАМКАХ СОГЛАШЕНИЯ МЕЖДУ РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРАВИТЕЛЬСТВОМ И ДАЛЬНЕВОСТОЧНОЙ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГОЙ, ПОДПИСАННОГО В СЕНТЯБРЕ 2023 ГОДА.



ДМИТРИЙ ДЕМЕШИН:

« ОТКРЫТИЕ СОВРЕМЕННОГО ТРАНСПОРТНОГО УЗЛА В ГОРОДЕ ЮНОСТИ СТАНЕТ КЛЮЧЕВЫМ ЗВЕНОМ В РАЗВИТИИ ИНФРАСТРУКТУРЫ И ПОВЫШЕНИИ КАЧЕСТВА ТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ ДЛЯ ЖИТЕЛЕЙ ВСЕГО РЕГИОНА».

В этом году наши маршруты между Хабаровском и Комсомольском-на-Амуре пополнились 34 новыми вагонами, а вокзальные комплексы в Ванино и Новом Ургале пройдут обновление, – добавил Вейде.

Мария Гошина



боты по развитию инфраструктуры. В оперативном управлении ФКУ Упрдор «Забайкалье», которое в январе этого года отметило свой 20-летний юбилей, находится 1615 км федеральных автомобильных дорог, проходящих по территории Забайкальского края. Это Р-258 «Байкал» Иркутск – Улан-Удэ – Чита, в том числе входящая в её состав автодорога «Подъезд к аэропорту города Читы», Р-297 «Амур» Чита – Хабаровск и А-350 Чита – Забайкальск – граница с КНР.

В 2024 году на трассе Р-297 «Амур» Чита – Хабаровск стартовал капремонт участка км 71 – км 83. Объект располагается на границе двух районов: Читинского и Карымского. Чтобы довести параметры дороги до III категории, обеспечить лучшую видимость, специалисты выполняют разработку выемки на 81-м – 82-м км, ко-

В Забайкалье ВОЗВЕЛИ БАРЬЕР

Традиционно для защиты дорог от крупных селей возводят дамбы, подпорные стены из железобетона, селепропуски, но здесь решили соорудить не типовую, а более надежную конструкцию, которая уместилась в полосе отвода.

СООРУЖЕНИЙ С ТАКИМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ И РАЗМЕРАМИ В РОССИИ БУКВАЛЬНО ЕДИНИЦЫ

МАСШТАБНЫЕ РАБОТЫ

Заказчиком работ стало Упрдор «Забайкалье», в ведении которого находятся федеральные автодороги региона. На 17-м километре трассы Р-297 «Амур» в районе мемориала памяти жертв политических репрессий под Читой дорожники установили нестандартный селеудерживающий барьер. Построили конструкцию на этом месте не случайно: здесь в 2018 году сошел сель, который остановил движение по трассе на неделю.

Работы проводились в рамках первого этапа капитального ремонта участка с 10-го по 20-й километр. Для безопасного и комфортного проезда на участке с 16-го по 18-й км подняли уровень земляного полотна, заменили водопрпускные трубы и привели к нормативу дорожное покрытие.

В августе барьер осмотрели прибывший в Читку с рабочим визитом руководитель Федерального дорожного агентства Роман Новиков и губернатор Забайкальского края Александр Осипов, которые отметили большую значимость

этого сооружения. Участок дороги проходит в обход Читы – столицы Забайкальского края – и позволяет вывести автомобильный трафик за пределы города.

– Забайкалье расположено на востоке России, имеет важное стратегическое значение благодаря своей близости к Китаю, обладает уникальным природным богатством и разнообразием ресурсов, и, вместе с тем, находится в сложных инженерно-геологических условиях. Поэтому столь важно уделить пристальное внимание поддержанию высокого уровня транспортно-эксплуатационного состояния федеральных автомобильных дорог. С 2004 по 2023 год было отремонтировано более 1600 км федеральных дорог региона, из них 644 км – капитально», – рассказал начальник ФКУ Упрдор «Забайкалье» Азамат Илимбетов.

Всего на трассе «Амур» в пределах региона до 2026 года ремонтные работы развернутся на 23 объектах общей протяженностью более 200 километров.

Стоит отметить, что в последние годы в Забайкалье идут очень масштабные ра-

В ОПЕРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ ФКУ УПРДОР «ЗАБАЙКАЛЬЕ» НАХОДИТСЯ 1615 КМ ФЕДЕРАЛЬНЫХ АВТОМОБИЛЬНЫХ ДОРОГ, ПРОХОДЯЩИХ ПО ТЕРРИТОРИИ ЗАБАЙКАЛЬЯ.





торая позволит уменьшить продольный уклон дороги.

Рядом с населённым пунктом Нарын-Талача Карымского района ремонтируют участок трассы км 115 – км 125. Там уже уложено два слоя дорожного покрытия с использованием современных материалов, прошла отсыпка откосной части, дорогу обустроили дорожными знаками, сигнальными столбиками и нанесли разметку. Специалистам осталось устроить водосбросы, также, как и на отрезке км 323 – км 337 в Чернышевском районе.

ЗДЕСЬ КЛИМАТ ИНОЙ

На деятельность дорожных организаций накладывают определённую специфику климатические условия. В Забайкалье резко-континентальный климат, а значит, очень короткий строительный сезон, поэтому надо успеть завершить все работы до на-

Селеудерживающий барьер представляет собой конструкцию, длиной в 282 метра из металлических стоек, между которыми натянута высокопрочная кольчужная стальная сеть, которая удерживает твердый сток, но при этом пропускает воду, а оттяжки с демпфирующими элементами гасят энергию потока. ФКУ Упрдор «Забайкалье» в январе 2024 года отметило свой 20-летний юбилей

ступления морозов. Кроме того, дорога Р-297 «Амур» Чита – Хабаровск проходит в зоне залегания многолетнемерзлых грунтов, то есть «вечной мерзлоты». Для защиты грунтов от оттаивания применяется целый комплекс противодеформационных мероприятий.

Как и «Амур», важным звеном в транспортной системе России является федеральная дорога Р-258 «Байкал» Иркутск – Улан-Удэ – Чита. Она проходит по трём субъектам и связывает Европейскую часть страны и Сибирь с Дальним Востоком.

– На этой трассе в 2024 году после ремонта ввели в эксплуатацию участок км 738 – км 748 вблизи села Бада Хилокского района. Ремонт позволил привести участок к нормативу, обеспечив безопасный и комфортный



проезд. Кроме того, на «Байкале» выполнили планово-предупредительные работы на 11 мостах, в рамках которых проведена замена деформационных швов и устройство их переходных зон, – рассказал заместитель начальника ФКУ Упрдор «Забайкалье» Евгений Дюртеев.

Замена деформационных швов на мостах позволяет повысить уровень безопасности передвижения по искусственным сооружениям, улучшив их ровность, а также продлить срок службы мостов. Работали специалисты в трёх районах края – Хилокском, Улётовском и Читинском.

Ещё одним значимым событием этого года стало завершение ремонта двух виадуков через горные ущелья в Читинском районе на федеральной дороге А-350 Чита – Забайкальск – граница с КНР. Специалисты выполнили ремонт опор, пролетного строения и мостового полотна, устроили систему водоотвода, покрасили пролётное строение и опоры, смонтировали новое барьерное и перильное ограждения, а также выполнили укрепление систем водоотвода и монтаж металлических консолей под электроопоры.

ГРУЗ БЕЗ ЗАДЕРЖКИ

Трасса А-350 Чита – Забайкальск имеет высокую экономическую значимость, так как обеспечивает подъезд к международному автомобильному пункту пропуска «Забайкальск», важному транспортно-логистическому узлу России на Дальнем Востоке. Поэтому столь важно уделить внимание развитию транспортной инфраструктуры для создания необходимых условий обслуживания растущего трафика. Для этих целей в 2024 году стартовало строительство участка федеральной дороги А-350, ведущего к грузовому терминалу МАПП. Новая «четырёхполоска» будет иметь стационарное электроосвещение, комфортную автопарковку, что обеспечит работу «электронной очереди» и установку элементов ИТС.

– Это позволит разделить грузовые и пассажирские потоки транспорта, что будет способствовать повышению безопасности движения и пропускной способности автомобильной дороги и пограничного пункта пропуска, – уточнил Азамат Илимбетов.

Работа специалистов ФКУ Упрдор «Забайкалье» измеряется не только киломе-



трами, но и безопасностью и комфортом автомобилистов. С учётом постоянно растущего трафика по федеральным трассам, в том числе грузового транспорта, ведётся комплексная работа по обеспечению безопасности дорожного движения. Потенциально опасные участки ежегодно оснащаются дополнительными техническими средствами. Всё это способствует снижению числа аварий и повышению общей безопасности на дорогах.

И. Александров

ЭТО ИНТЕРЕСНО

В 2022 году на трассе «Амур» был смонтирован комплексный пост наблюдения за метеорологическими и мерзлотными условиями. Он предназначен для изучения, исследования и мониторинга состояния земляного полотна автодороги.

– Он смонтирован на 288-м км автодороги «Амур» не случайно, так как именно этот участок подвержен постоянным процессам деградации вечной мерзлоты, вследствие чего в земляном полотне и на проезжей части появляются деформации, просадки. А это негативно влияет на долговечность и сохранность автодороги, – отмечает главный инженер ФКУ Упрдор «Забайкалье» Андрей Романов.



УСТЬ-НЕРА В НОВОМ ФОРМАТЕ

В Якутии завершилась реконструкция воздушной гавани.

Работы шли поэтапно. В 2023 году, в аэропорту Усть-Нера завершили работы по реконструкции взлетно-посадочной полосы, рулежной дорожки и перрона. Длина обновленной ВПП составила 1670 м благодаря чему аэропорт может принимать воздушные суда 3–4 класса без ограничений. На финальном этапе модернизировали аэродромную инфраструктуру: построили аппаратный зал с дизельной электростанцией, склад для хранения горюче-смазочных материалов, трансформаторную подстанцию, очистные сооружения, системы светосигнального оборудования и патрульную автострою. Обновленный аэропорт позволит улучшить транспортную доступность северного региона для жителей.



НОВЫЕ ПРАВИЛА

Утверждены федеральные авиационные правила по техническому обслуживанию гражданских воздушных судов.

С 1 марта 2025 года вступят в силу Федеральные авиационные правила, регулирующие техническое обслуживание подлежащих обязательной сертификации беспилотных авиационных систем, гражданских воздушных судов, авиационных двигателей, воздушных винтов, за исключением легких, сверхлегких гражданских воздушных судов, не осуществляющих коммерческие перевозки и авиаработы. Соответствующий приказ Минтранса №367 зарегистрирован Минюстом России 29 ноября 2024 года.



ОЧЕРЕДНЫЕ РАКЕТОНОСЦЫ ТУ-160М ПОСТУПАЮТ В СОСТАВ ВКС

В 2025 году стратегическая авиация России получит четыре модернизированных Ту-160М.

Об этом 16 декабря сообщил министр обороны РФ Андрей Белоусов, выступая на итоговой коллегии ведомства. «В следующем году продолжим перевооружение Ракетных войск стратегического назначения на ракетный комплекс «Ярс». Примем в состав авиационных стратегических сил четыре стратегических ракетоносца Ту-160М. Обеспечим включение в состав Военно-Морского Флота ракетной подводной лодки стратегического назначения «Князь Пожарский», – сказал Андрей Белоусов.



ИСТОРИЧЕСКИЙ МОМЕНТ

В Москве установлены мемориальные доски по случаю 215-летия транспортного ведомства России.

Автором выступил художник-скульптор, член Союза художников России Илья Гуреев. На историческом здании, в котором располагается Росморречфлот, установили мемориальную доску, посвященную истории развития отрасли водного транспорта России. С 1931 года именно здесь находился Народный комиссариат водного транспорта СССР. На фасаде здания Росжелдора открыта мемориальная доска, посвященная труду работников управлений железных дорог и железнодорожных ведомств, располагавшихся в этом здании с 1899 года. На мемориале размещен барельеф первого советского скоростного электропоезда постоянного тока. Мемориальную доску, которую разместили на здании Росавиации, украшает макет самолета.



СИСТЕМА ДЛЯ ЖИЗНИ

Министр транспорта принял участие в заседании совета директоров ГТЛК.

Напомним, что ГТЛК – это базовый заказчик техники по трем новым нацпроектам – «Инфраструктура для жизни», «Транспорт», «Промышленное обеспечение транспортной мобильности» и одному действующему – «Беспилотные авиационные системы». Участники заседания подвели промежуточные итоги работы компании, а также обсудили проект стратегии развития до 2030 года. «Уверен, что ГТЛК внесет свой вклад в реализацию нашей миссии – создание самой эффективной в мире транспортной системы для повышения качества жизни в России», – отметил министр транспорта РФ Роман Старовойт. Среди новых проектов, реализованных в этом году ГТЛК: заказ поездов для ВСМ «Москва – Санкт-Петербург», запуск льготной программы лизинга беспилотников, первая в истории России сделка по лизингу спутников.



ПУТИН ОТКРЫЛ ОБХОД НА ЦКАД

Президент России в конце прошлого года открыл целый ряд транспортных объектов по всей стране.

Среди них один из самых долгожданных для Московской области – обход деревни Малые Вяземы на Центральной кольцевой автодороге. Его открытие позволит разгрузить самый узкий участок ЦКАД между Можайским и Минским шоссе, где в среднем в сутки проезжают более 60 тыс. водителей, а в летнее время трафик достигает 100 тыс. автомобилей в сутки. Безусловно, станет намного свободнее и на улично-дорожной сети Малых Вязем, что повысит коренным образом безопасность движения транспорта.

«У нас набран высокий, хороший темп развития дорожной сети и ключевых автомагистралей, – сказал Владимир Путин. – В Московской области запускается дорожный Обход деревни Малые Вяземы. Он на новом уровне замкнет Центральную кольцевую дорогу, разгрузит узкое место на ЦКАД». Как отметил Заместитель Председателя Правительства Марат Хуснуллин, благодаря системной поддержке Президента, штабной работе Правительства с регионами, а также опережающему финансированию за 6 лет достигнуты все показатели национального проекта «БКД»

ПУТЕШЕСТВИЕ В СКАЗКУ

В 2024 году по национальному проекту «Безопасные качественные дороги» обновили новогодние маршруты.

К нормативу дорожники привели 340 участков региональных и местных дорог, входящих в их состав. В преддверии новогодних праздников подрядные организации обновили свыше 100 региональных и местных дорог, которые ведут к зимним базам отдыха, резиденциям местных Дедов Морозов, ярмаркам, к местам проведения праздничных гуляний. Их общая протяженность – 345 км. Дороги призваны объединять людей, особенно в праздничные моменты, когда каждый стремится быть рядом с близкими. Так, в Вологодской области в этом году отремонтирован 18-километровый участок региональной трассы Великий Устюг – Лодейка, которая ведет к резиденции Деда Мороза в Великом Устюге, а в республике Марий Эл посетителям ждет в гости Марийский Дед Мороз – Йушто Кугыза, который принимает гостей в своей резиденции в селе Кукну. Место посещает большое количество туристов, однако долгое время дорога Сернур – Казанское – Кукнур находилась в неудовлетворительном состоянии.

ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ В ЧУКОТКЕ

В регионе создадут площадку для внедрения беспилотных технологий.

На отраслевом форуме «Аэронекст-2024» АО «Фонд развития экономики и прямых инвестиций Чукотского автономного округа», АО «Эколибри» и ООО «КонверсАвиа Беспилотные Системы» подписали соглашение о сотрудничестве. Соглашение направлено на внедрение беспилотных технологий в России, инновационных решений, повы-

шение транспортной доступности и поддержку экономики Чукотского автономного округа. Центральным элементом сотрудничества станет создание Центра компетенций в сфере беспилотной авиации Чукотки. Новый центр объединит усилия для эксплуатации БАС, их технического обслуживания и подготовки специалистов. Технологии БАС решают давнюю проблему Чукотского автономного округа – транспортную изоляцию.

С помощью БАС возможна быстрая доставка грузов в самые труднодоступные места, что особенно актуально в условиях сурового климата. Центр



компетенций станет ключевым узлом для обеспечения бесперебойной работы новой системы.



БИЛЕТ ПО ЛЬГОТНОЙ ЦЕНЕ

Открыта продажа билетов по субсидируемому тарифу на 2025 год.

Российские авиакомпании приступили к реализации льготных билетов в рамках госпрограммы обеспечения доступности воздушных перевозок. Льготные тарифы доступны на рейсах в Калининградскую область, Дальний Восток и другие направления.

Воспользоваться ими могут жители ДФО и Калининградской области, молодые люди в возрасте до 23 лет, многодетные семьи, пенсионеры и лица с инвалидностью. Прием, льготы на авиабилеты со следующего года можно будет подтвердить он-

лайн. Эксперимент пройдет с 1 января по 1 июля 2025 года.

Ранее для покупки билета по льготному тарифу было необходимо обратиться в кассу или направить копию документа в авиакомпанию. В рамках эксперимента этот процесс будет полностью автоматизирован. Благодаря обмену данными между «Порталом субсидированных перевозок» с системами авиакомпаний и с цифровыми платформами органов власти право на льготные билеты можно будет подтвердить онлайн.



10 ЛЕТ БЕЗ ПРАВА НА ОШИБКУ





23.01.2015

Зарегистрировано ООО «Корпорация Мосстройтранс»

2016 год

- Реализация девелоперских проектов в Москве и Московской области
- Реализация девелоперских проектов в Грузии

2018 год

- Разработка Приаргунского (Кутинское месторождение) угольного разреза Забайкальского края: добыча и реализация бурого угля»
- Разработка Урейского каменно-угольного разреза – добыча и реализация каменного угля

2021-2023 г.г.

Участие в строительстве скоростной трассы М-12 «Восток»

2015 год

Участие в строительстве скоростной трассы М-11 «Москва – Санкт-Петербург»

2017 год

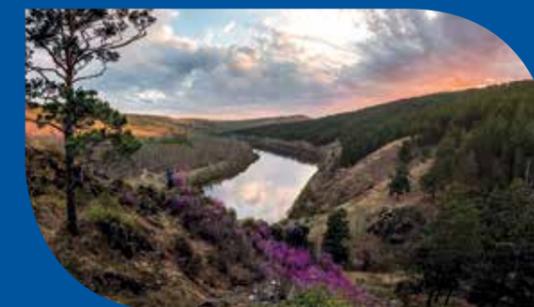
- Разработка Уртуйского угольного разреза в качестве подрядчика корпорации «Росатом»
- Становление дочернего предприятия «Индустриальный парк «Забайкалье» для технического обслуживания крупной карьерной техники

2019 год

- Строительство дорог, в том числе и технологических домов в Забайкальском крае
- Подписание соглашения о взаимном сотрудничестве между правительством Забайкальского края и ООО «Корпорация Мосстройтранс» в объеме 5 млрд рублей

2023-2024 г.г.

- Создано дочернее предприятие «Забайкальский международный терминал» для реконструкции погранпереходов и строительства крупных терминалов
- Создано дочернее предприятие «Приаргунский международный терминал» для реконструкции погранпереходов
- Созданы дочерние предприятия «Забайкальский цементный завод» и «Забайкальский известковый завод» для развития строительного потенциала региона



*Здесь нельзя в природу не влюбиться,
Нет прекрасней и суровей края,
Раз увидишь – долго будет сниться
Забайкалья красота земная...*

Л. Вавилова



Уважаемые коллеги, друзья, соратники!

10 лет назад, в 2015 году, в момент рождения нашей компании у нас не было ничего, кроме идей, целеустремленности и компетенций. Когда мы с вами начали по кирпичику создавать предприятие, время было непростое. За 10 лет кризисов стало не меньше. Мы вместе в вами прошли практически все испытания, даже те, которые трудно было предположить. Несмотря на это, мы не опускали руки, трудились, поддерживали и вдохновляли друг друга, создавали и возрождали новые предприятия. Вместе с тем, никогда не забывали о людях, о доброте и человечности.

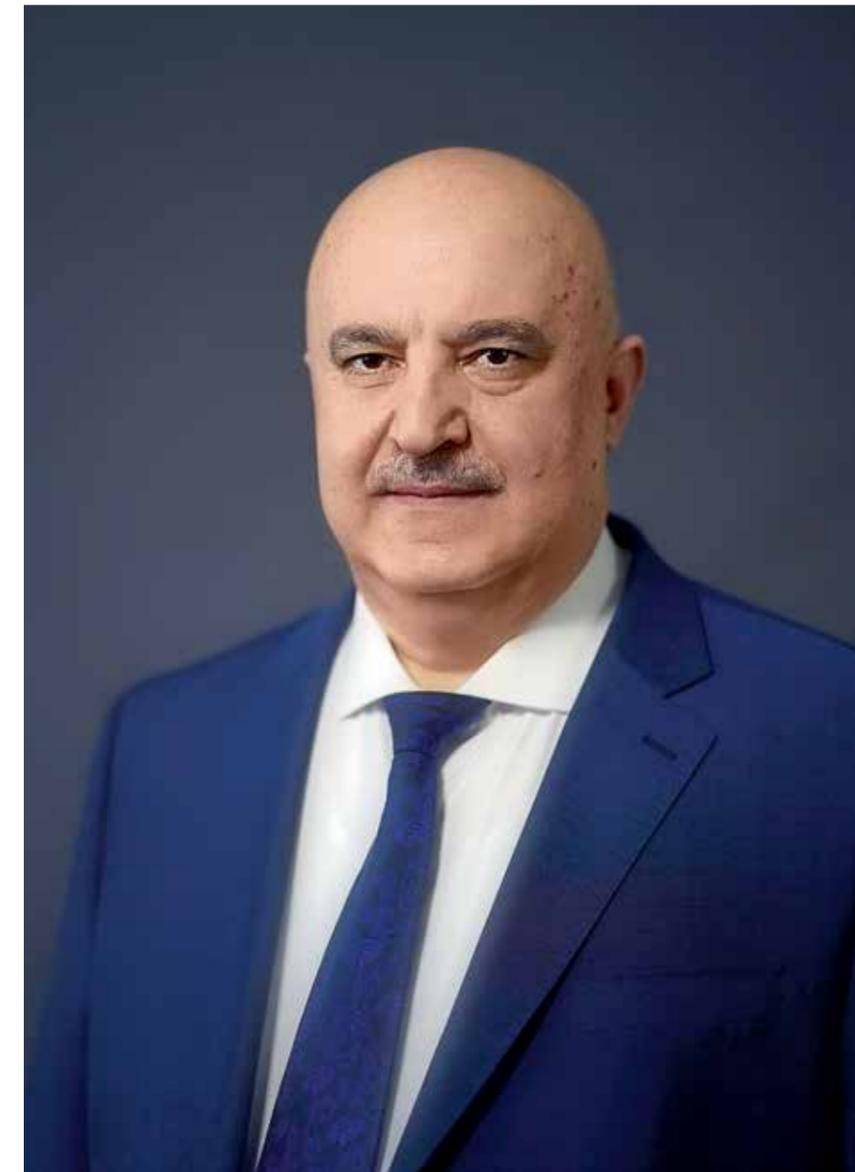
Мы вместе создавали наш общий дом.

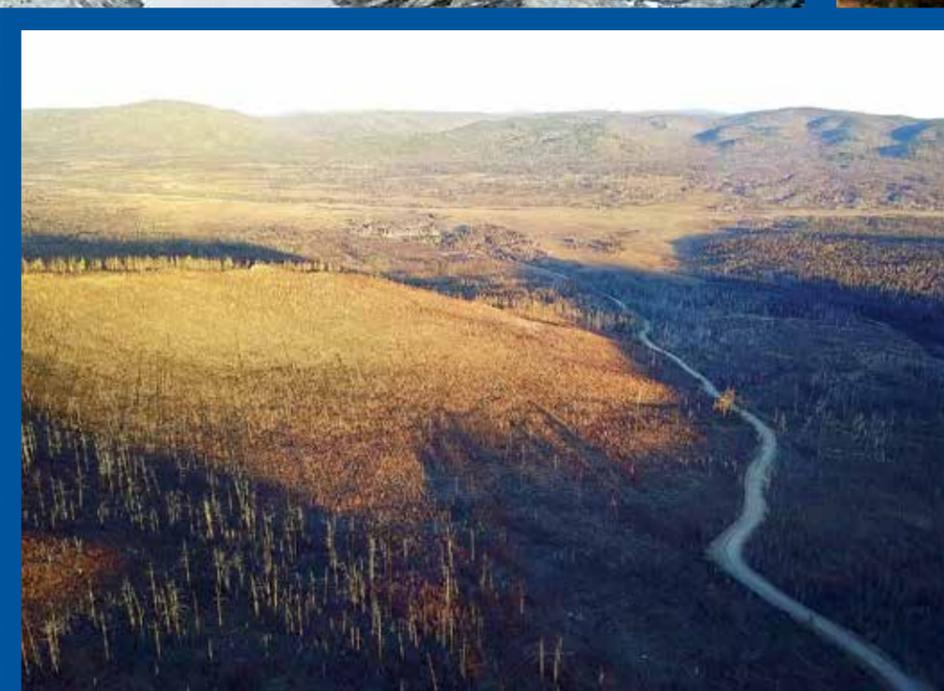
Я уверен, с помощью Всевышнего в последующие годы будет сделано не меньше. У нас есть все возможности достичь много новых высот. Я так говорю, потому что верю в вас. В вашу порядочность, в ваш профессионализм и целеустремленность.

Я от всей души хочу поздравить с юбилеем, пожелать вам и вашим семьям здоровья, долголетия, любви и огромных успехов во всех начинаниях! Низкий вам поклон и долгих-долгих лет совместной работы!

С уважением,

*Мераби ЧОЧУА,
Президент ООО «Корпорация Мосстройтранс»*





ВСЕГО ЗА СЕМЬ ЛЕТ «КОРПОРАЦИЯ МОССТРОЙТРАНС» СОЗДАЛА В ЗАБАЙКАЛЬСКОМ КРАЕ ОСНОВАТЕЛЬНУЮ ПРОИЗВОДСТВЕННУЮ ИНФРАСТРУКТУРУ. ОТ РАЗРАБОТКИ И ДОБЫЧИ УГЛЯ В УГОЛЬНЫХ РАЗРЕЗАХ, ГЛОБАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ ПО РЕКОНСТРУКЦИИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПОГРАНИЧНЫХ ПЕРЕХОДОВ С ПОЛНОЙ ИНФРАСТРУКТУРОЙ, ДО СТРОИТЕЛЬСТВА ЦЕМЕНТНОГО И ИЗВЕСТКОВОГО ЗАВОДОВ. НА ГОЛОМ МЕСТЕ, С АБСОЛЮТНОГО НУЛЯ, СОЗДАНА ПРОИЗВОДСТВЕННО-СОЦИАЛЬНАЯ СТРУКТУРА.



«Забайкалье – уникальный регион России. Он располагает природными ресурсами в несколько раз больше, чем многие европейские государства. Честно говоря, первоначально я поехал в этот регион только для того, чтобы сказать вежливо «нет». Но когда приехал, то увидел край, удивительно похожий на мои родные места, где я родился».

Мераби Чочуа



ВРЕМЯ СИЛЬНЫХ

«КОРПОРАЦИЯ
МОССТРОЙТРАНС»
РЕАЛИЗУЕТ ПРОЕКТЫ
МЕЖДУНАРОДНОГО
МАСШТАБА



Не каждый бизнесмен и стратег может определить «правильное» время на рынке, предсказать направление его движения. Для этого нужен особый талант стратега, масштабный ум, профессионализм и опыт.

Обычные люди думают, что даже три года для развития своего дела – долгий срок, но на самом деле, не время, а продуманная долгосрочная стратегия дает возможность добиться высоких целей.

Благодаря талантам стратега и практика Мераби Чочуа, его «Корпорация Мосстройтранс» за 10 лет добилась невероятных успехов. И сегодня она отмечает не просто круглую дату, а достижения каждого из этой команды. Мы уверены, что впереди у нее еще больше побед.

МАРШРУТЫ НОВОГО ВРЕМЕНИ

Время вносит коррективы в жизнь людей и целых государств. Сейчас, когда иностранный бизнес массово покинул российский рынок, у многих отечественных компаний появился карт-бланш. В России есть компании, с которых надо брать пример. Например, ООО «Корпорация Мосстройтранс», которая за десяток лет прошла яркий и уникальный путь развития, начав с малого.

Напомним, что свою деятельность компания начала с сотрудничества по поставке строительных материалов и проведения строительно-монтажных работ с ООО «СТД Петрович» и очень быстро заняла достойную нишу на российском рынке. И сегодня ООО «Корпорация Мосстройтранс» ассоциируется с успехом, надежностью, новаторством в отрасли и социальной ответственностью. Причем, это – не случайность, а закономерность,

поскольку основатель и президент «Корпорации Мосстройтранс» Мераби Чочуа – личность, хорошо известная в отрасли, Заслуженный работник транспорта РФ, кандидат экономических наук, академик Международной Академии менеджмента... У него много наград и регалий. Этот человек всегда идет на прорыв и ведет за собой надежную команду единомышленников, профессионалов высокого класса.

В начале 2000-х годов Мераби Порфирьевич руководил ГУП «Мосавтотранс», и, несмотря на сложное кризисное время, ему удалось поднять неповоротливую структуру на качественно иной уровень эффективности. Безусловно, опытных талантливых управленцев в необъятной России много, но редкий случай, когда во главу угла компании ставится не только прибыль, но и потребность помогать людям. Социально-ответственная компания делает лучше жизнь тысяч людей. Это – неоспоримый факт, подкрепленный говорящими цифрами.



ОТ МОСКВЫ ДО САМЫХ ДО ОКРАИН

Мераби Чочуа основал свою компанию десять лет назад. Зарегистрировал предприятие 23 января 2015 года, и назвал ее «Корпорация Мосстройтранс».

– Это – во многом дань уважения нашим учителям, многие из которых – «потомки» Главмосавтотранса, впоследствии Мосавтотранса, – рассказывает президент Корпорации Мераби Чочуа. – Наша компания – это управление активами, девелоперские проекты. На пороге второго десятилетия «Корпорации Мосстройтранс» реализованы строительные проекты в Москве и в Подмосковье.

Еще один регион, где наша компания развернулась достаточно многогранно – Забайкальский край, где мы реализуем энергетические проекты, имеющие социально-экономическую значимость для регионов Забайкальского края. Так что впереди у нас – много работы, потому что цели и задачи поставлены очень высокие и масштабные. Я абсолютно уверен в том, что мы добьемся успеха. Главное – работать честно, с самоотдачей для людей, страны и общества, не забывая о том, что нужно по возможности делать и добрые дела.

За прошедшие десять лет со дня образования компании Мераби Порфирьевич сумел вывести свое детище на высокую



орбиту, несмотря на жесткую конкуренцию. Про него многие говорят: «транспортник и строитель по зову сердца, управленец по призванию»... Именно такому человеку с уникальными личными и профессиональными качествами было под силу построить масштабный, успешный и многопрофильный, социально-ответственный бизнес. Он взял лучшее из многолетнего опыта строительных и транспортных предприятий. Талантливый стратег, эксперт-практик в вопросах кризис-менеджмента, человек с большим опытом и большим сердцем, вложил всю душу в свое детище. И сегодня эта современная компания, профилирующаяся на строительных и логистических услугах, активно развивается и совершенствуется на рынке не только своего Московского региона, но и далеко за его пределами.





ДОМА, ГДЕ ХОЧЕТСЯ ЖИТЬ

Корпорация имеет колоссальный опыт международного сотрудничества. Одним из ключевых направлений ее деятельности остается строительство жилых зданий и реализация девелоперских проектов в Москве и Московской области.

В частности, команда Чочуа приняла участие в строительстве великолепного современного здания инспекции ФНС России №46. На счету Корпорации много престижных жилых домов в Московской области, а также Торговый центр в городе Лобня на улице Ленина. Одним из масштабных проектов можно считать жилой комплекс на почти 700 элитных квартир общей площадью в 47359 м² в Москве на улице Мневники.



КОМПЕТЕНЦИИ «КОРПОРАЦИИ МОССТРОЙТРАНС» В ОБЛАСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА ОБЕСПЕЧИВАЮТСЯ ВЫСОКИМ ПРОФЕССИОНАЛИЗМОМ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ, ЧТО ПОДТВЕРЖДАЮТ СВИДЕТЕЛЬСТВО, ВЫДАННОЕ 9 ИЮНЯ 2017 ГОДА ЗА №1695.01-2017-7734345499-С-227 С СУММОЙ В ДЕСЯТЬ МИЛЛИАРДОВ РУБЛЕЙ, А ТАКЖЕ СЕРТИФИКАТ СООТВЕТСТВИЯ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА ТРЕБОВАНИЯМ ГОСТ Р ИСО 9001 -2015 (ISO 9001:2015) №MSS.RU.00737.15.



МЕРАБИ ЧОЧУА:

«**МЫ ОБЕСПЕЧИВАЕМ ЗАКАЗЧИКОВ КАЧЕСТВЕННЫМИ СТРОИТЕЛЬНЫМИ И ТРАНСПОРТНЫМИ УСЛУГАМИ, ЯВЛЯЕМСЯ НАДЕЖНЫМ ПОСТАВЩИКОМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ».**



Это был рискованный, но просчитанный и правильный ход Мераби Порфирьевича – строить современные коммерческие объекты и жилищные комплексы, одновременно развивая другие направления, например грузоперевозки по всей стране. Специалисты компании имеют огромный многолетний опыт работ и в сфере грузовых перевозок. Они умеют оперативно находить выходы из нестандартных ситуаций и выстраивать сложные логистические цепочки. Сопровождают весь процесс перевозки от пункта загрузки до пункта назначения, обеспечивая высокое качество услуг в заявленные сроки, благодаря наличию парка автомобилей.

ГРУЗ БЕЗ ОПОЗДАНИЙ

- **СПЕЦИАЛИСТЫ КОМПАНИИ ИМЕЮТ ОГРОМНЫЙ И МНОГОЛЕТНИЙ ОПЫТ РАБОТ В СФЕРЕ ГРУЗОВЫХ ПЕРЕВОЗОК;**
- **УМЕЮТ ОПЕРАТИВНО НАХОДИТЬ ВЫХОДЫ ИЗ НЕСТАНДАРТНЫХ СИТУАЦИЙ И ВЫСТРАИВАТЬ СЛОЖНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕПОЧКИ;**
- **СОПРОВОЖДАЮТ ВЕСЬ ПРОЦЕСС ПЕРЕВОЗКИ ОТ ПУНКТА ЗАГРУЗКИ ДО ПУНКТА НАЗНАЧЕНИЯ, ОБЕСПЕЧИВАЯ ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО УСЛУГ В ЗАЯВЛЕННЫЕ СРОКИ.**





НА ВОСТОК!

Чтобы держать марку лучших и обеспечить партнерам максимальный уровень качества услуг, «Корпорация Мосстройтранс» постоянно расширяет горизонты своих компетенций, изучая самое новое в мире строительных технологий и транспортно-логистического оборудования. И главное, осваивает новые территории в качестве хедлайнеров нескольких отраслей. В настоящий момент география

работы корпорации простирается от Москвы и Санкт-Петербурга до Грузии, Приморья и Забайкальского края. Причем освоение новых областей – Дальнего Востока и Забайкалья – Чочуа начал как опытный стратег, предвосхищая многие тенденции в стране. Ведь Дальневосточный округ – это 40% территории России. Здесь находится почти половина лесов и запасов золота, 70% рыбы, алмазов, свыше 30% титана, меди и так далее. Также на Дальнем Востоке работают важнейшие стратегические предприятия, морские порты и железные дороги. Еще в декабре 2013 года в Послании Федеральному Собранию Президент России Владимир Путин сказал, что «Опережающее развитие Дальнего Востока – это наш абсолютный приоритет на весь XXI век, общая ответственность и работа Правительства, регионов, крупнейших отечественных компаний, как с государственным участием, так и абсолютно частных». И это он подтвердил в 2024 году на пленарном заседании IX Восточного экономического форума, темой которого стало: «Дальний Восток – 2030. Объединим усилия, создавая возможности».



«...Наш Дальний Восток является огромным пространством для проявления деловой инициативы, для запуска сложнейших проектов и формирования целых новых отраслей, – отметил глава государства, подчеркнув, что сегодня Дальний Восток «безо всякого преувеличения стал важнейшим фактором укрепления позиций России в мире, нашим флагманом в новой глобальной экономической реальности».

ВЛАДИМИР ПУТИН:

«...НАШ ДАЛЬНИЙ ВОСТОК ЯВЛЯЕТСЯ ОГРОМНЫМ ПРОСТРАНСТВОМ ДЛЯ ПРОЯВЛЕНИЯ ДЕЛОВОЙ ИНИЦИАТИВЫ, ДЛЯ ЗАПУСКА СЛОЖНЕЙШИХ ПРОЕКТОВ И ФОРМИРОВАНИЯ ЦЕЛЫХ НОВЫХ ОТРАСЛЕЙ».





ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ КРАЙ И «КОРПОРАЦИЯ МОССТРОЙТРАНС» НА ПОЛЯХ ВОСТОЧНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА-2019 ПОДПИСАЛИ СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ ДО КОНЦА 2028 ГОДА. ДОКУМЕНТ ПРЕДПОЛАГАЛ ВЛОЖЕНИЕ СВЫШЕ 5 МЛРД РУБЛЕЙ ИНВЕСТИЦИЙ В ПРОЕКТЫ НА ТЕРРИТОРИИ РЕГИОНА.

И от того, как будет развиваться Дальний Восток, во многом зависит будущее всей нашей страны».

В рамках ключевой сессии «На Восток! Маршруты нового времени» заместитель председателя правительства Российской Федерации Виталий Савельев отметил, что разворот российской логистики на Восток был стратегически продуман и подготовлен. Министр транспорта Роман Старовойт в свою очередь заявил, что Дальний Восток станет одним из ключевых направлений для развития транспортной инфраструктуры в России. И Минтранс России продолжит прикладывать все усилия для раскрытия транспортного потенциала Дальнего Востока. А «Корпорация Мосстройтранс», в свою очередь, продолжит всестороннюю работу по освоению стратегически важных территорий России.

ЛОГИСТИКА ПЛЮС ИНФРАСТРУКТУРА

Почему успеха добилась именно эта компания? Потому что попытки прихода крупных инвесторов в Забайкальский край были неоднократно, и российских, и китайских, но уникальность «Корпорации Мосстройтранс» и стратегии Чочуа состоит в том, что это был приход в регион сразу с двумя равнозначными масштабными проектами. Во-первых, был сделан упор на освоение и развитие добычи угля, а во-вторых – на реализацию логистических проектов, которые выведут экспорт угля в Китай на конкурентоспособный уровень. Но организовать это, связать все звенья цепи, увязать их в единый комплекс, не переходя дорогу крупным игрокам в регионе, было очень непросто.

Важно и то, что всем, включая руководство Забайкальского края, стало понятно, что «Корпорация Мосстройтранс» пришла в край всерьез и надолго. Не для имиджа и решения личных вопросов, а для реализации революционных инфраструктурно-промышленных проектов. Для этого пришлось досконально изучить не только суть самой конгломератной идеи и свои ресурсные возможности, но и прогностические направления рынка, с учетом социально-политической обстановки. Но реальность непредсказуема, и каковы ни были бы расчеты, без фанатичного упорства, настойчивости и веры в свой проект, большого успеха не добьешься.

Мераби Чочуа вместе с единомышленниками из управленческого аппарата Забайкальского края смог убедить губернатора в жизнеспособности своих идей по строительству цементного производства в крае, добыче угля, строительстве нового международного терминала, реконструкции функционирующих пограничных пунктов пропуска, поскольку «Корпорация Мосстройтранс» взяла на себя миссию «открыть ворота» – логистические хабы, логистические коридоры в Китай. Потому что прежде, чем развивать горнорудную промышленность, лесную отрасль и работать на импорт, нужно построить дороги, пункты пропуска. Тем более, что в Забайкалье расстояния между промышленными объектами очень велики. Так появилась

Компания с богатым опытом и высокими компетенциями



Забайкалье – это динамично развивающийся промышленный, аграрный и туристский регион с огромным потенциалом. Сейчас в крае реализуется более 90 крупных инвестиционных проектов, в том числе с участием «Корпорации Мосстройтранс».

Мосстройтранс обладает богатым опытом и высокими компетенциями в строительстве инфраструктурных объектов. Среди реализуемых компанией проектов – в рамках государственно-частного партнерства создание трансграничных транспортных систем через государственную границу Российской Федерации. Основная цель инвестиционного проекта – увеличить грузооборот между странами. Обеспечить дополнительными провозными мощностями грузоотправителей двух стран.

В настоящее время в рамках реализации этого проекта выполняются проектно-исследовательские работы. Одновременно осуществляется строительство подъездной дороги к пункту пропуска на участке автомобильной дороги А-350 Чита – Забайкальск – граница с Китайской Народной Республикой на участке с 484 по 486 км.

Также мы совместно улучшаем региональную дорожно-транспортную сеть Забайкалья: благоустройство дорог, реконструкция мостов и путепроводов, строительство объездных дорог вокруг населенных пунктов. Все это – важнейшие условия для повышения уровня безопасности и комфорта на наших дорогах.

В рамках национального проекта «Безопасные качественные дороги» будет завершён ремонт 7-километрового участка объездной дороги под Читой. Она соединяет две федеральные автодороги: Чита – Забайкальск – госграница с Китайской Народной Республикой и Иркутск – Улан-Удэ – Чита. По ней движется транспорт с запада к госгранице с Китаем и обратно.

Отдельное внимание уделяем обновлению социальной инфраструктуры. И в этом вопросе нам тоже помогают профессионалы «Корпорации Мосстройтранс». Строительство инфраструктуры возможно вблизи автомобильного пункта пропуска «Староцурухайтуйский», перспективный грузопоток которого составит 10 млн тонн в год. Это не только увеличит экспорт грузов, но и расширит приток налоговых поступлений, поможет создать до 240 новых рабочих мест в транспортно-логистической сфере.

Благодарю компанию за совместную работу, которая помогает создавать комфортные условия жизни для наших забайкальцев.

*Александр ОСИПОВ,
Губернатор Забайкальского края*

МЕРАБИ ЧОЧУА:

«... ГЛОБАЛЬНЫЙ КРИЗИС, ТОТАЛЬНО ВЛИЯЮЩИЙ НА ВСЕ ОТРАСЛИ СТРАНЫ, ОТДЕЛЬНЫЕ ВНУТРЕННИЕ И ВНЕШНИЕ ФАКТОРЫ ЕЩЕ БОЛЬШЕ ОБОСТРЯЮТ СИТУАЦИЮ В ЭКОНОМИКЕ, НО ОДНОВРЕМЕННО ЭТО ОГРОМНЫЙ ШАНС ПРОЯВИТЬ СЕБЯ, ПОКАЗАТЬ, НА ЧТО ТЫ СПОСОБЕН. ЭТО ВРЕМЯ ДЛЯ СИЛЬНЫХ, ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ, КОМПЕТЕНТНЫХ И ЦЕЛЕУСТРЕМЛЕННЫХ КОМАНД. МЫ СЕГОДНЯ ГОТОВЫ ИДТИ ВПЕРЕД, ИСПОЛЬЗУЯ НАКОПЛЕННЫЙ ОПЫТ И ЗНАНИЯ, СОЗДАВАЯ ТВОРЧЕСКУЮ СРЕДУ И КОМАНДНЫЙ ДУХ, НЕПРЕРЫВНО ЗАНИМАЯСЬ ОБРАЗОВАНИЕМ И ПЕРЕДАВАЯ НАШИ ЗНАНИЯ ДРУГИМ ПОКОЛЕНИЯМ».



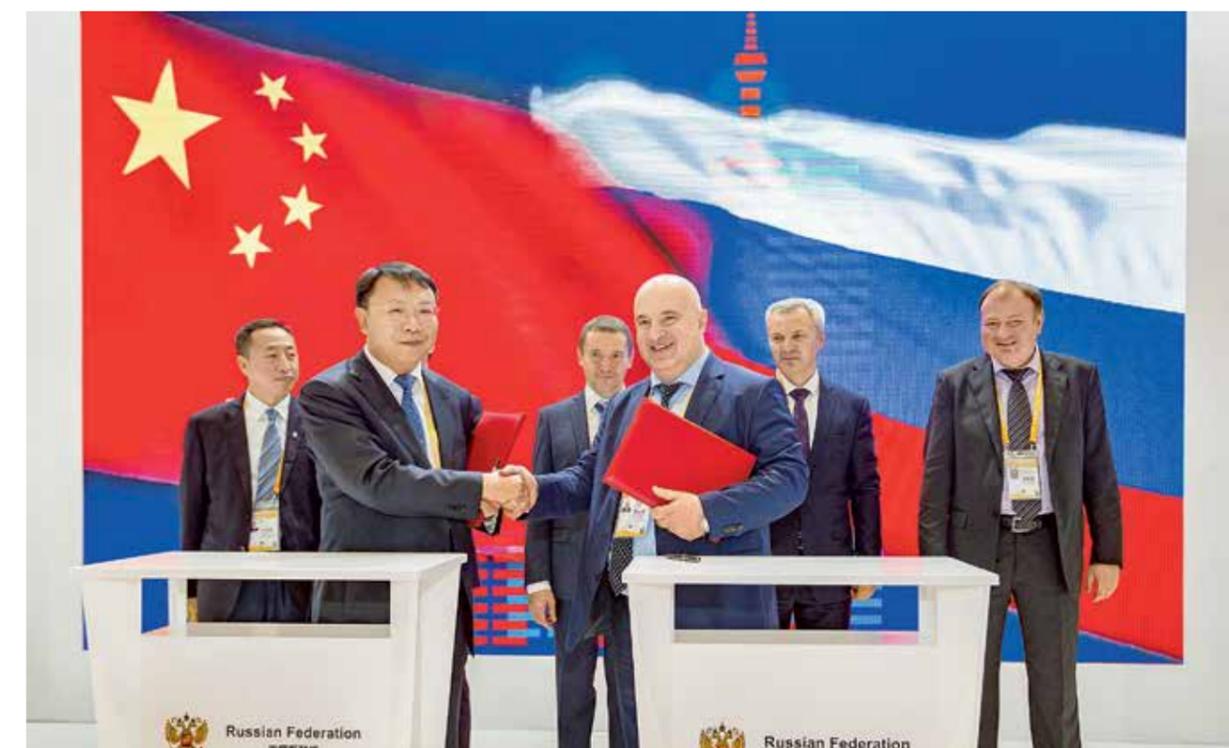
уникальная для России новаторская идея использования для доставки грузов интеллектуальной транспортной системы. При решении задач Мераби Порфирьевич оперирует категориями государственного уровня, поэтому «Корпорация Мосстройтранс» пришла в Забайкальский край с готовой стратегией и тактикой, четким пониманием, как эти проекты продвигать на федеральном уровне. Он смог убедить даже Китай, который, как и Россию, «умом не понять, аршином общим не измерить». Китайцы ему поверили, тем более, что китайская сторона в целом положительно реагирует на развитие умной логистики.

Что касается высших политических решений нашей страны, то Президент России Владимир Путин, по итогам совещаний на Дальнем Востоке и в Бурятии, где обсуждались развитие городов в Дальневосточном федеральном округе, дал поручения, касаемые именно реализации проекта по строительству беспилотного пункта пропуска. Проект, который планирует реализовать ООО «Корпорация Мосстройтранс», уже получил статус масштабного инвести-



МИНИСТР ТРАНСПОРТА РФ РОМАН СТАРОВОЙТ:

«ДАЛЬНИЙ ВОСТОК СТАНЕТ ОДНИМ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В РОССИИ. И МИНТРАНС РОССИИ ПРОДОЛЖИТ ПРИКЛАДЫВАТЬ ВСЕ УСИЛИЯ ДЛЯ РАСКРЫТИЯ ТРАНСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА».



ОБНОВЛЕНИЕ ПОГРАНПЕРЕХОДОВ

«Корпорация Мосстройтранс» разработала технико-экономическое обоснование (ТЭО) проекта создания железнодорожного пограничного перехода Приаргунский (РФ) – Хэйшанью (КНР). Этот проект с самого начала находится на контроле Правительства РФ. И речь идет не только о ТЭО проекта перехода, но и полной соответствующей инфраструктуре, связывающей Забайкальскую железную дорогу с сопредельным пунктом пропуска Харбинской железной дороги (КНР). Это потребует строительства железнодорожного комплекса пункта пропуска, новой пограничной станции, мостового перехода. То есть речь можно вести об улучшении всей дорожно-транспортной и логистической базы.



**От всей души поздравляем
ООО «Корпорация
Мосстройтранс»
с юбилеем!**

Инвестиционные проекты ООО «Корпорация Мосстройтранс» являются одними из якорных и ключевых проектов территории опережающего развития (ТОР) «Забайкалье».

Одними из первых резидентов ТОР «Забайкалье» стали два горнодобывающих предприятия – ООО «Урейский угольный разрез» и ООО «Приаргунский угольный разрез». В статусе резидента ТОР «Забайкалье» предприятия работают с 2019 года. За это время компаниями проделана большая работа по обеспечению динамичной реализации проектов по разработке угольных разрезов.

В 2023 году в целях реализации новых проектов ООО «Корпорация Мосстройтранс» расширены границы ТОР «Забайкалье». На территории Оловянинского района Забайкальского края разместились производство извести мощностью до 125 тыс. тонн готовой продукции в год, а также цемента – до 600 тыс. тонн в год.

Создавая предприятия при поддержке государства (применение налоговых льгот, административных преференций и различных мер господдержки), Мосстройтранс активно участвует в социальной жизни территории присутствия – Дульдургинского и Могойтуйского районов Забайкалья. Так, например, «Урейский угольный разрез» в разные годы провел реконструкцию детского сада в поселке Дульдурга, благоустроил «Парк Победы» в поселке Могойтуй. На станции Бурятская Могойтуйского района силами резидента построен мемориальный комплекс, посвященный памяти участников ВОВ, тружеников тыла и жертв политических репрессий, а также реконструирована автодорога «Дульдурга-Агинское».

ООО «КРДВ Забайкалье» активно поддерживает и сопровождает на каждом этапе инвестиционные проекты «Корпорации Мосстройтранс», которые развивают и укрепляют социально-экономическое положение нашего региона, нацелены на долгосрочное сотрудничество. Создание новых рабочих мест на предприятиях способствует уменьшению безработицы в регионе. Новые проекты и инициативы «Корпорации Мосстройтранс» получают поддержку на разных уровнях власти.

От всей души поздравляем ООО «Корпорация Мосстройтранс» с юбилеем. Желаем успешно развиваться и достигать высоких производственных показателей. Вместе с этим, мы благодарны компании за то, что она делает жизнь людей вокруг себя лучше и комфортнее, занимает активную социальную позицию.

**Дина АРХИПЕНКО,
директор ООО «КРДВ Забайкалье»**



ционного проекта на государственном уровне. Если подробнее, то он предусматривает создание железнодорожной ветки протяжённостью 25 километров, 2-х перегрузочных терминалов, контрольно-пропускного пункта на границе с КНР. Главное, будет построена единственная в мире, международная беспилотная транзитная рельсовая дорога протяжённостью 5 км. Реализация данного проекта позволит увеличить объём экспорта грузов в Китай более чем на 10 миллионов тонн в год. Появятся новые рабочие места, по предварительным расчетам: 240 в транспортно-логистической сфере и более 3000 – в производственных и обслуживающих предприятиях.

ЭНЕРГЕТИКА И ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Безусловно, одним из главных направлений деятельности «Корпорации Мосстройтранс» в Забайкалье – развитие угледобывающей отрасли. В настоящий момент она занимается добычей и по-



КОМПАНИИ «ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ ЦЕМЕНТНЫЙ ЗАВОД» И «ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ ИЗВЕСТКОВЫЙ ЗАВОД» К 2026–2027 ГОДАМ СООТВЕТСТВЕННО ВВЕДУТ В РАБОТУ ПРОИЗВОДСТВА МОЩНОСТЬЮ 600 ТЫС. ТОНН ЦЕМЕНТА И 200 ТЫС. ТОНН ИЗВЕСТИ В ГОД.



Уважаемые коллеги, дорогие друзья!

От имени Торгово-промышленной палаты Российской Федерации и от себя лично поздравляю Вас с 10-летием со дня основания ООО «Корпорация Мосстройтранс»!

За это время компания продемонстрировала высокие темпы развития, пройдя путь от малого предприятия, выполняющего локальные работы, до корпорации с развитой производственной инфраструктурой в Забайкальском крае, участвующей в реализации крупных проектов в сферах строительства, транспорта, угледобычи и перевозок угля в стране и за рубежом.

Сегодня ООО «Корпорация Мосстройтранс» успешно занимается строительством инфраструктурных объектов, развивает взаимодействие с зарубежными партнерами, совместно с органами власти Забайкальского края способствует улучшению дорожно-транспортной сети региона, созданию современных производственных предприятий и новых рабочих мест.

Результаты работы, достигнутые за столь короткий срок, – заслуга профессионального менеджмента и сплоченного коллектива работников корпорации под руководством ее президента Мераби Порфирьевича Чочуа. Участие Компании в масштабных проектах вносит значимый вклад в социально-экономическое развитие России и повышает инвестиционную привлекательность ее регионов.

Желаю всему коллективу предприятия дальнейших успехов в реализации намеченных планов и новых идей!

*Сергей КАТЫРИН,
Президент Торгово-промышленной палаты РФ*



ставкой бурого и каменного угля с Кутинского, Урейского угольных разрезов, запустив проект строительства технологических дорог предприятия открытых горных разработок Урейского месторождения угля и автодороги в Приаргунском районе. «Корпорация Мосстройтранс» оказывает услуги по экскавации и транспортировке горной массы на Уртуйском бурогольном месторождении. Плановый объем составляет более

БЕСПИЛОТНЫЙ ПУНКТ ПРОПУСКА

«Корпорация Мосстройтранс» в Забайкалье реализовывает проект по строительству беспилотного пункта пропуска, аналогов которому нет в мире! Проект предусматривает создание железнодорожной ветки протяженностью 25 километров, 2-х перегрузочных терминалов, контрольно-пропускного пункта на границе с КНР. Главное, будет построена единственная в мире, международная беспилотная транзитная рельсовая дорога протяженностью 5 км. Реализация данного проекта позволит увеличить объем экспорта грузов в Китай более чем на 10 миллионов тонн в год. Появятся новые рабочие места, по предварительным расчетам: 240 в транспортно-логистической сфере и более 3000 – в производственных и обслуживающих предприятиях.

Поздравительное письмо

По случаю 10-летней годовщины основания «Корпорации Мосстройтранс» Я, от имени компании Beijing Triumph International Engineering Co., Ltd (ООО Пекин Триумф Интернэшнл Инжиниринг) выражаю свои искренние поздравления!

В 2023 году мы познакомились с «Корпорацией Мосстройтранс» и имели огромную честь встретиться с ее профессиональной и эффективной командой во время переговоров по проектам строительства цементного и известкового заводов в Забайкальском крае. В то же время, мы также почувствовали особую душевную привлекательность г-на Мераби Порфирьевича Чочуа, в качестве лидера этого выдающегося предприятия. Он обладает исключительным стратегическим мышлением и масштабным видением ситуации. Под руководством г-на Мераби Порфирьевича Чочуа «Корпорация Мосстройтранс» добилась выдающихся успехов и результатов, многие годы работая в области гражданского строительства и транспортной логистики, став отраслевым образцовым предприятием, участвуя в строительстве многих российских гражданских строительных проектов, а также, интегрируя региональные транспортно-логистические ресурсы, что помогает и стимулирует развитие городов России. При этом Корпорация нацелилась на Забайкальский край в долгосрочной перспективе, взяла на себя социальную ответственность в развитии Забайкальского края и в полной мере проявила гражданскую инициативу и миссию предприятия в развитии общества, сделав Корпорацию выдающимся предприятием в области строительства и транспортной логистики в России.

2024 год – это первый год сотрудничества между нашей компанией и «Корпорацией Мосстройтранс». Хорошее взаимодействие, сложившееся в процессе реализации проектов строительства цементного и известкового заводов в Забайкалье открыло нам долгосрочные партнерские отношения на основе дружбы и взаимного доверия. В будущем мы надеемся идти вперед с «Корпорацией Мосстройтранс» рука об руку, углублять и расширять наше сотрудничество, способствуя региональному экономическому развитию Дальнего Востока и Забайкальского края, продвигая развитие отраслевой цепочки предприятий по добыче полезных ископаемых, развивать культурные обмены между китайским и российским народами, тем самым способствуя общению между обычными людьми. Реализуя нашу социальную ответственность, мы становимся прекрасной моделью взаимовыгодного сотрудничества между китайскими и российскими предприятиями, вносим большой вклад в реализацию стратегической инициативы развития Дальнего Востока и добавляем новый и красивый свет в прагматичное сотрудничество между китайскими и российскими предприятиями!

Позвольте еще раз выразить искренние поздравления и наилучшие пожелания «Корпорации Мосстройтранс» и уважаемому г-ну Мераби Порфирьевичу Чочуа, с 10-летним юбилеем основания Корпорации!

*Beijing Triumph International Engineering Co., Ltd
Ли Мин, Председатель Совета Директоров
29 Ноября 2024*



1 млн тонн топлива в год. Также корпорация занимается добычей и поставкой каменного угля на Урейском каменноугольном месторождении, плановый объем добычи которого составляет более 500 тонн в год. В настоящий момент компания занимается добычей и поставкой угля Кутинского месторождения Забайкальского края.

Угольные разрезы «Корпорации Мосстройтранс» наращивают объемы добычи. По заключению геологов, совокупных запасов угля в тех разрезах, что осваивает корпорация, хватит минимум на 100 лет. А значит, Мосстройтранс даже своими силами сможет загрузить работой пункты пропуска на годы вперед.

В Забайкальском крае корпорация реализовала много крупных инвестиционных проектов, поддерживая инициативы руководства региона. Будут и новые стройки. Несмотря на большие риски, нестабильное для экономики время и санкционные давления «Корпорация Мосстройтранс» планирует осуществить проект по строительству промышленного парка в Оловянинском районе Забайкальского края.

Скоро приступает к строительству цементного и известкового заводов с ежегодной производительностью до 600 тыс. тонн и 200 тыс. тонн соответственно. Объем инвестиций в проект составит около 16 млрд рублей. Будет создано 400 рабочих

мест, что благоприятно скажется на уровне жизни местного населения. Напомним, что большим экономическим прорывом на территории муниципального округа Приаргунский стало предприятие ООО «Приаргунский угольный разрез» по добыче бурого угля на Кутинском месторождении, где сегодня занято почти двести человек со стабильной зарплатой. В перспективе их будет более 350! А скоро народ потянется и к Индустриальному парку «Забайкалье», в котором по инициативе корпорации развивается новое направление по ремонту и обслуживанию крупной самосвальной и горнодобывающей техники.



Уважаемый Мераби Порфирьевич!
Уважаемые сотрудники Корпорации!

Считаю честью от имени Международного объединения профсоюзов работников транспорта и дорожного хозяйства поздравить вас и весь коллектив ООО «Корпорация Мосстройтранс» с 10-летием создания компании. Это очень достойное десятилетие! Уверен, что после первого десятка лет Мосстройтранс станет еще стабильнее и сильнее. И впереди у вас всех – ни дня без успеха, ни минуты без перспективы, ни одного месяца без прибыли. Успешной деятельности на благо Отчизны не на год, и даже не на десять, а на целый век.

Юбилей – это не только очередная дата, это очередной этап, повод подвести итоги проделанной работы и поставить перед собой новые долгосрочные задачи. Сегодня, благодаря слаженному трудовому коллективу «Корпорации Мосстройтранс», стабильно работающие угольные разрезы, реализация грандиозных проектов по строительству приграничных терминалов, новых дорог, реконструкция трансграничных пунктов пропуска в Забайкалье, строительство жилья не только в России, но и в дружественных странах.

Позвольте поблагодарить весь коллектив «Корпорации Мосстройтранс», президента компании Мераби Порфирьевича за старания, ответственность, высокий профессионализм, и поздравить с юбилеем компании. Пусть и дальше каждый ваш рабочий день позволяет проявлять креативность, творческий подход, реализовывать скрытые возможности и таланты. Именно эти ваши качества – залог успешности предприятия. Пусть все ваши начинания сопровождают признания соотечественников, а дружная качественная работа будет максимально результативной. Здоровья, удачи и процветания вам! Сохраняйте и дальше производственные традиции, осуществляйте свои грандиозные планы и уверенно смотрите в будущее!

*Александр ШУРИКОВ,
председатель Международного
объединения профсоюзов работников
транспорта и дорожного хозяйства*



УГОЛЬНЫЕ РАЗРЕЗЫ

«Корпорации Мосстройтранс»

Урейский угольный разрез

- Разрабатывает Урейское каменноугольное месторождение Дульдургинского района Забайкальского края
- Объем запасов — более 7 млн тонн каменного угля
- Ежегодный планируемый объем — более 500 тыс. тонн каменного угля

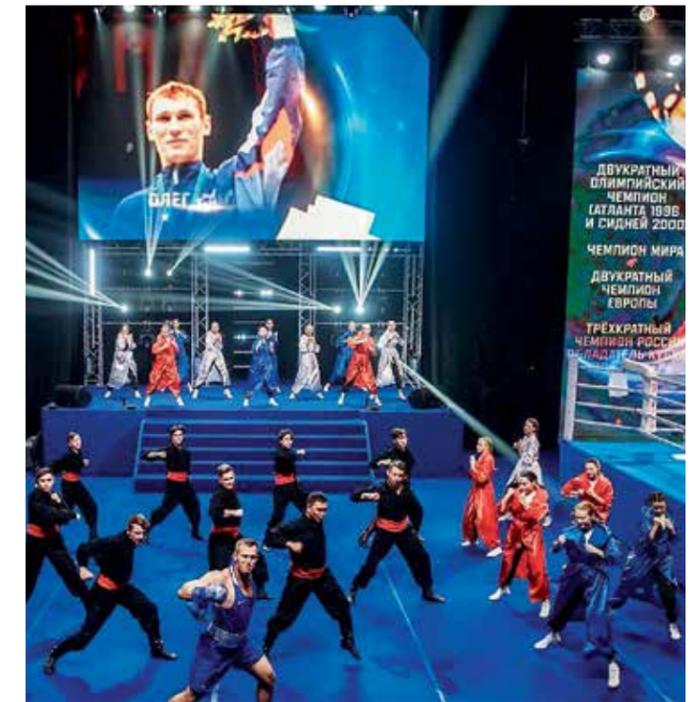
Приаргунский угольный разрез

- Разрабатывает Кутинское бурогоугольное месторождение Приаргунского района Забайкальского края
- Объем запасов — более 60 млн тонн бурого угля
- Ежегодный планируемый объем — более 1 млн тонн бурого угля



Большую помощь компания оказывает хранителям нашей истории, в частности, способствовала созданию историко-краеведческого музея имени А.К. Кузнецова в поселке Забайкальск. Приняла участие в создании исторических памятников: цесаревичу Николаю Александровичу, будущему императору Российской империи и геологам Забайкалья, установленных в г. Чита. Бесценна помощь корпорации воинам и семьям участников СВО. Главное бытовое топливо – уголь, с разрезов Мосстройтранс доставляется в дома защитников Родины совершенно бесплатно. И таких благотворительных проектов на счету компании десятки в каждом регионе присутствия.

Подъем социально-экономического положения почувствовали все. И будут новые проекты, поскольку инициатором проекта выступает именно «Корпорация Мосстройтранс», которая заслужила большое доверие.

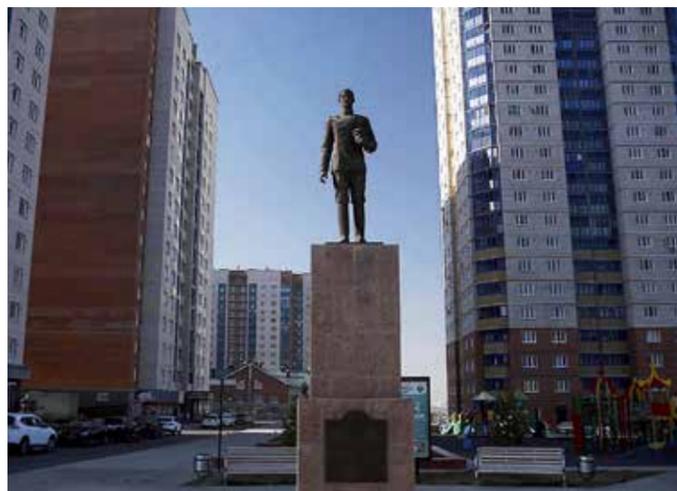


РАДИ ЛЮДЕЙ

Что касается социального аспекта работы команды Чочуа в Забайкальском крае, то «Корпорация Мосстройтранс» своими проектами реально изменила жизнь населения региона в положительную сторону. Зброшенные месторождения бурого и каменного угля с разрушенными вахтовыми поселками довольно быстро превратились в доходное, живое производство. Там за-

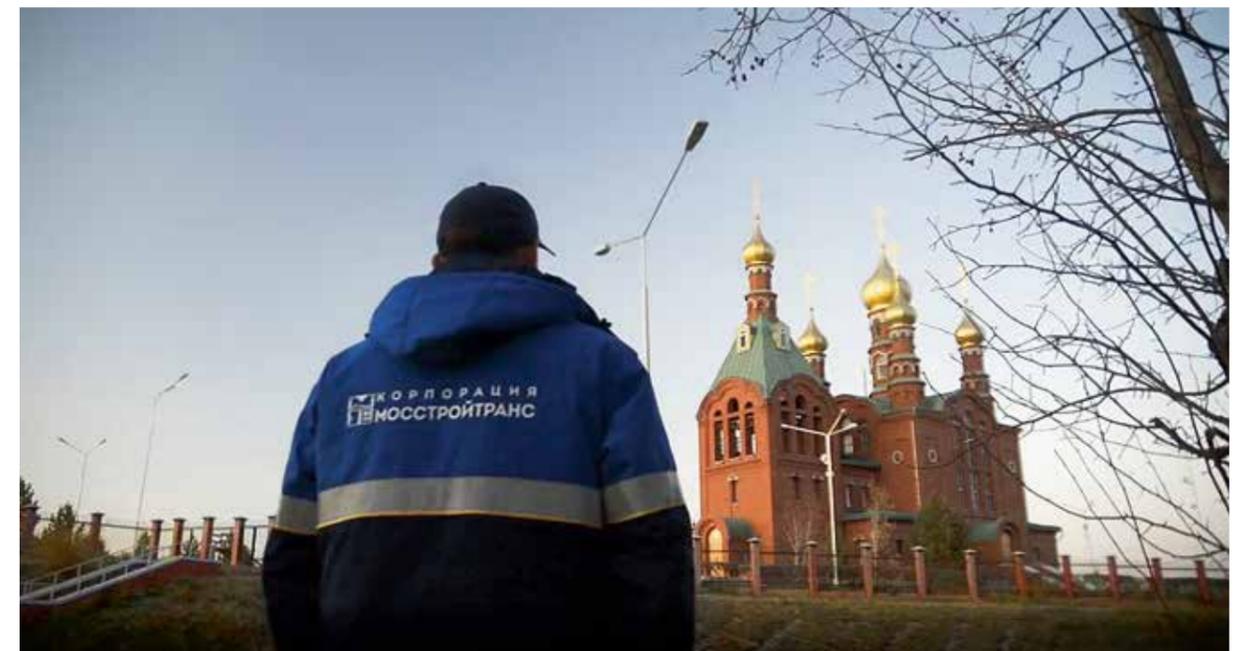
кипела жизнь. И сотрудники корпорации, и местное население, включая руководство, были максимально заинтересованы в полноценной и эффективной работе корпорации.

Нельзя не отметить, что не только Забайкалье для «Корпорации Мосстройтранс», но и Мосстройтранс для Забайкальского края стал правильным выбором, поскольку компания не только строит дома и дороги, но и активно участвует в социально-экономическом, культурном и духовном развитии поселков и городов региона. Корпорация задействована в модернизации объектов здравоохранения и спорта, поддерживает культуру и традиции местных народов, социальную и духовную сферу жизнедеятельности населения. Например, активно помогает женскому монастырю «В честь Всех святых, в земле Русской просиявших», Успенскому мужскому монастырю, Храму Архистратига Михаила Забайкальского края, Православному Приходу храма Преподобного Илии Муромца и другим храмам. Также «Корпорация Мосстройтранс» помогает с ремонтом больниц, поликлиник и детских садов.



МЕРАБИ ЧОЧУА:

«**ГЛАВНОЕ – РАБОТАТЬ ЧЕСТНО, С САМООТДАЧЕЙ ДЛЯ ЛЮДЕЙ, СТРАНЫ И ОБЩЕСТВА, НЕ ЗАБЫВАЯ О ТОМ, ЧТО НУЖНО ПО ВОЗМОЖНОСТИ ДЕЛАТЬ И ДОБРЫЕ ДЕЛА.**»





ФОРМУЛА УСПЕХА

На счету специалистов корпорации Чочуа много успешно реализованных проектов. И секрет ее успеха сложен и прост одновременно. «Корпорация Мосстройтранс» – это команда профессионалов высочайшего уровня, где каждый человек чувствует личную ответственность за свой фронт работ и конечный результат.

– Сегодня ни у кого нет сомнений, что глобальный кризис, тотально влияющий на все отрасли страны, отдельные внутренние и внешние факторы, еще больше обостряют ситуацию в экономике, но одновременно это огромный шанс проявить себя, показать, на что ты способен, – считает президент «Корпорации Мосстройтранс» Мераби Чочуа. – Это время для сильных,



МЕРАБИ ЧОЧУА:

« ЦЕЛИ, КОТОРЫЕ СТАВЯТСЯ ИЗНАЧАЛЬНО, ДОЛЖНЫ ВПЕЧАТЛЯТЬ, УДИВЛЯТЬ, ДАЖЕ КАЗАТЬСЯ НЕМНОГО НЕРЕАЛЬНЫМИ, НЕДОСТИЖИМЫМИ. СЛЕДУЮЩИЙ ЭТАП – ГРАМОТНО И ЧЕТКО СФОРМУЛИРОВАТЬ ЗАДАЧИ ПОД ЭТИ ЦЕЛИ, ПОШАГОВО ВЫСТРОИТЬ ЦЕПОЧКУ ЭТИХ ЗАДАЧ. И, НАКОНЕЦ, НУЖНО СФОРМИРОВАТЬ КОМАНДУ ПОД ЭТИ ЗАДАЧИ.»

ВЫСОКООПЛАЧИВАЕМУЮ РАБОТУ НА ОБЪЕКТАХ КОРПОРАЦИИ ЗА ЭТИ ГОДЫ ОБРЕЛИ УЖЕ ТЫСЯЧИ МЕСТНЫХ ЖИТЕЛЕЙ. ДАЛЬНЕЙШАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ ЗАПЛАНИРОВАННОГО, ПОЗВОЛИТ С УВЕРЕННОСТЬЮ СМОТРЕТЬ В БУДУЩЕЕ ЕЩЕ ТЫСЯЧАМ МЕСТНЫХ ЖИТЕЛЕЙ. А ВСЕМУ ЗАБАЙКАЛЬСКОМУ КРАЮ – СТАТЬ ЛОКОМОТИВОМ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ.

профессиональных, компетентных и целеустремленных команд. Мы сегодня готовы идти вперед, используя накопленный опыт и знания, создавая творческую среду и командный дух, непрерывно занимаясь образованием и передавая наши знания другим поколениям. Строительство и транспорт, производство и поставка строительных материалов, девелопмент и управление активами – вот где мы хотим больше всего показать себя. Наша главная цель – создать социально-ориентированное, надежное и стабильное предприятие, где работники и наши партнеры будут чувствовать себя уверенно и комфортно. Я убежден, нам удастся это сделать, потому что у нас есть огромное желание, целеустремленность и внутренняя мотивация. С помощью партнеров и наших соратников мы достигнем цели.

Мераби Порфирьевич смог личным примером убедить своих сотрудников, что работа должна быть осознанным делом, миссией, а не просто зарабатыванием денег.

– Мы обеспечиваем заказчиков качественными строительными и транспортными услугами, являемся надежным поставщиком энергетических ресурсов. И понимаем, насколько важно сохранить накопленный опыт наших предшественников и продолжить их дело с учетом новых технологий и требований. Поэтому подходим к работе основательно и ставим на первое место надежность, – отмечает президент корпорации.

Нет сомнения, что во многом компания добилась успеха благодаря огромному опыту работы в непростых условиях ее основателя. Его авторитет в отрасли – это в первую очередь слава эффективного кризис-менеджера. Мераби Чочуа успешно провел предприятия, которыми руководил, через социально-экономические кризисы 1998, 2008, 2014 годов. Он считает, что в кризисных условиях главное – видеть перед собой большие цели.

– Это и в принципе необходимо, но в кризис особенно важно. Цели, которые ставятся изначально, должны впечатлять, удивлять, даже казаться немного нереальными, недостижимыми. Следующий этап – грамотно и четко сформулировать задачи под эти цели, пошагово выстроить цепочку



ВСЕГО СЕМЬ ЛЕТ ПОНАДОБИЛОСЬ «КОРПОРАЦИИ МОССТРОЙТРАНС» ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ НА ГОЛОМ МЕСТЕ, С АБСОЛЮТНОГО НУЛЯ ВЫСТРОИТЬ СОВРЕМЕННЫЙ, ЭФФЕКТИВНЫЙ СОЦИАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННЫЙ БИЗНЕС С МОЩНЫМ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ В ЗАБАЙКАЛЬСКОМ КРАЕ.

этих задач. И, наконец, нужно сформировать команду под эти задачи. Самый сложный и самый важный вопрос для управления – именно формирование команды. Я уже три десятка лет руковожу предприятиями – и небольшими, и крупными, и всякий раз мне это, слава Богу, удается – правильно создать команду, вдохновить ее и работать эффективно: шаг за шагом решать вопросы, продвигаясь в направлении поставленной большой цели, – утверждает Мераби Чочуа.

Инвестиции В БУДУЩЕЕ

СЕМИЛЕТНИЙ ПУТЬ «КОРПОРАЦИИ МОССТРОЙТРАНС» В ЗАБАЙКАЛЬЕ

Всего за семь лет «Корпорация Мосстройтранс» создала в Забайкальском крае основательную производственную инфраструктуру. От разработки и добычи угля в угольных разрезах, глобальных проектов по созданию международных пограничных переходов с полной инфраструктурой, до строительства цементного и известкового заводов. На голом месте, с абсолютного нуля, создана производственно-социальная структура, которую сегодня в Забайкалье местные власти с гордостью показывают перспективным инвесто-

рам и федеральным журналистам. Мол, вот как надо работать на благо страны! О том, что представляют из себя главные проекты «Корпорации Мосстройтранс» в Забайкальском крае, мы рассказываем далее. А сейчас, разговор с президентом ООО «Корпорация Мосстройтранс» Мераби Порфирьевичем Чочуа о том, как все начиналось, о значении проектов компании не только для региона, но и России в целом.



ВЛАДИМИР ПУТИН:

« ПО ПОВОДУ НОВЫХ ПУНКТОВ ПРОПУСКА И ПОГРАНПЕРЕХОДОВ <...> НУЖНО ЭТО ДОВЕСТИ ДО КОНЦА, ТЕМ БОЛЕЕ, И НАШИ ПАРТНЕРЫ С ТОЙ СТОРОНЫ ГРАНИЦЫ, В КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ, ТОЖЕ ЗАИНТЕРЕСОВАНЫ В ЭТОМ И ПОДДЕРЖИВАЮТ. БЮРОКРАТИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ НУЖНО ПРЕОДОЛЕТЬ КАК МОЖНО БЫСТРЕЕ».





? Мераби Порфирьевич, этой осенью мы побывали на ряде предприятий «Корпорации Мосстройтранс» в Забайкальском крае. Общались с рабочими и специалистами, разговаривали с руководителями краевого правительства. Все с уважением отзываются о приходе в край компании, которая оказала влияние на социально-экономическое положение региона в лучшую сторону. Отсюда и первый вопрос. Вы именно так задумывали освоение корпорацией этого далёкого и сурового региона?

– Уверен, что иначе не было бы смысла нашего присутствия в Забайкальском крае. Мой главный принцип – начиная любое новое дело просчитывать, а что это даст людям, что это даст для развития территории? Если я вижу положительный итоговый баланс именно с этой позиции, двигаюсь дальше. Именно так развивалось и сотрудничество «Корпорации Мосстройтранс» с Забайкальским краем.



? Хотелось бы понять, что послужило толчком вашего интереса к Забайкалью?

– Не в последнюю очередь внимание, которое, начиная с 2018 года, руководство страны уделяет развитию всего Дальневосточного федерального округа и Забайкалья, как ее важнейшему региону. Именно с этого года на федеральном уровне был принят ряд документов, дающих серьезные преференции бизнесу, инвестирующему и реализующему свои проекты в крае. Президент назвал опережающее развитие Дальнего Востока «абсолютным приоритетом на весь XXI век». Для этих целей, за прошедшие годы, сформирован серьезный нормативно-правовой каркас, заложены основательные современные подходы к экономическому и социальному развитию.

«Основные результаты прежде всего касаются, безусловно, экономики. Для развития промышленных комплексов и высокотехнологичных производств, для создания новых рабочих мест мы предложили на Дальнем Востоке особые налоговые, административные и таможенные преференции, взяли на себя строительство инфраструктуры, подведение сетей к индустриальным площадкам», – это дословная цитата нашего президента.

А вот еще. Президент, на одном из последних совещаний с правительством, поставил четкую задачу: «Обеспечить возможность распространения положений о льготном осуществлении предпринимательской деятельности, предусмотренных для резидентов территорий опережающего развития, на проекты по созданию транспортной и логистической инфраструктуры, реализуемые в Дальневосточном федеральном округе на территориях, прилегающих к пунктам пропуска через государственную границу Российской Федерации и Китайской Народной Республики».

? В ряде своих интервью вы рассказывали о том, как началось создание крупного производственного подразделения корпорации в Забайкалье. Вы уже тогда видели масштабы программ, которые сейчас реализует компания в регионе?

– Семь лет назад начиналось всё с более скромных проектов. Туда нас пригласила Госкорпорация «Росатом» в качестве инвестора по строительству цементного завода. Хотя опасения были серьезные, ведь Забайкальский край находится в 6,5 тыс. км от Москвы, мы согласились. Конечно же, мы рисковали. Хотя потому, что на тот момент у нас не было там ни трудового коллектива, ни техники, ни финансовых ресурсов. Нам предстояло все начинать с нуля.

Но именно та идея позволила мне в полной мере оценить потенциал Забайкалья. Начинать на Уртуйском месторождении угля Приаргунского производственного горно-химического объединения Росатома как генеральный подрядчик на разработке угольного разреза. Мы выиграли тендер на заключение трехгодичного контракта по выполнению вскрышных работ. И сейчас корпорация продолжает там работать, не имея за все эти годы каких-либо нареканий от заказчика.

А далее, уже осознав собственные возможности, выкупили и разработали два угольных разреза: Кутинское бурогольное месторождение в Приаргунском районе, с планируемой годовой добычей угля до 3-х миллионов тонн, и Урейский каменноугольный разрез в Дульдургинском районе, с планируемым годовым объемом добычи угля более 1 миллиона тонн. На эти показатели мы пока не вышли в силу ряда объективных причин. В первую очередь это связано с плохо развитой логистикой в тех районах и крайне низкой пропускной способностью международных погранпереходов на границе с Китаем. Столкнувшись с этими проблемами, родился проект международной интеллектуальной транспортной системы в Приаргунском и Забайкальском районах.

? Какое впечатление в целом на вас произвел Забайкальский край?

– Это уникальный регион России. Забайкальский край располагает природными ресурсами в несколько раз больше, чем многие европейские государства. Честно говоря, первоначально я поехал в этот регион только для того, чтобы сказать вежливо «нет». Но когда приехал, то увидел край, удивительно похожий на мои родные места, где я родился. И люди здесь оказались настолько теплыми, приветливыми и добродушными, причем не только среди населения, но и на всех уровнях власти, включая губернатора Забайкалья Александра Михайловича Осипова. Уже невооруженным глазом можно увидеть, что край развивается быстрыми темпами. Со своей стороны мы тоже вносим в этот процесс свой скромный вклад.

? Насколько известно, к этому времени Президентом России были даны и опубликованы Поручения Правительству и органам исполнительной власти Забайкальского края, в частности, были утверждены планы комплексного социально-экономического развития всего Забайкалья до 2030 года.

– В этих поручениях ставились совершенно конкретные задачи. В пункте 6 этих поручений Президент поставил задачу Правительству Российской Федерации совместно с органами исполнительной власти Забайкальского края рассмотреть вопросы: о строительстве железнодорожного участка Приаргунск – Староцурухайтуй и железнодорожного пограничного перехода Приаргунский в Забайкальском крае; о создании упрощенного пункта пропуска через государственную границу Российской Федерации с повышенной пропускной способностью конвейерного, канатного или рельсового типа Приаргунск (РФ) – Хэйшаньтоу (КНР) вблизи двустороннего автомобильного пункта пропуска «Староцурухайтуйский». Ответственными были назначены Председатель Правительства России Михаил Мишустин и губернатор Забайкальского края Александр Осипов. Это именно те задачи, над которыми Корпорация работает в настоящее время.

? Восточный экономический форум стал решающим в реализации этих задач?

– На том форуме ООО «Корпорация Мосстройтранс» подписало соглашение с региональным правительством, по которому мы обязались вложить в развитие инвестиционных проектов Забайкальского края более 5 миллиардов рублей. Согласно договоренности, компания инвестирует эти средства до 2028 года. Хотя «Корпорация Мосстройтранс» уже реализовала в это время на территории региона два угольных проекта – освоение Урейского каменноугольного месторождения в Дульдургинском районе и разработка Кутинского бурогоугольного месторождения в Приаргунском районе. Благодаря развитию этих проектов к сегодняшнему дню на территории Забайкалья создано около 1000 рабочих мест. Кроме того, на поддержку социально значимых проектов в Забайкалье компания направила уже более 500 млн рублей. Речь об объектах здравоохранения, культуры, образования, спорта. Параллельно мы разработали технико-экономическое обоснование (ТЭО) проекта создания железнодорожного пограничного перехода Приаргунский (РФ) – Хэйшаньтоу (КНР). Этот проект с самого начала находится на контроле Правительства РФ. И речь идет не только о ТЭО проекта перехода, но и полной соответствующей инфраструктуре, связывающей Забайкальскую железную дорогу с сопредельным пунктом пропуска Харбинской железной дороги (КНР). Это потребует строительства железнодорожного комплекса пункта пропуска, новой пограничной станции, мостового перехода. То есть речь можно вести об улучшении всей дорожно-транспортной и логистической базы.

ОАО «РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ» И ГОСКОРПОРАЦИЯ «КИТАЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ» ПОДПИСАЛИ СОГЛАШЕНИЕ О ВСЕСТОРОННЕМ СТРАТЕГИЧЕСКОМ СОТРУДНИЧЕСТВЕ. В ЧАСТНОСТИ, КОМПАНИИ ДОГОВОРИЛИСЬ УСКОРИТЬ СТРОИТЕЛЬСТВО ВТОРОГО ГЛАВНОГО Ж/Д ПУТИ ПО КОЛЕЕ 1435 ММ НА ПОГРАНПЕРЕХОДЕ «ЗАБАЙКАЛЬСК – МАНЬЧЖУРИЯ».





? Вы принимали участие во всех последних Восточных экономических форумах. Встречи и соглашения на них приносят реальную отдачу?

– Восточный экономический форум дает ощутимые практические результаты. В первую очередь потому, что у нас есть возможность провести множество переговоров, подписать соглашения, а значит, существенно ускорить все процессы и зафиксировать их в рамках конкретных дат. На форуме у участников переговоров есть четкая задача – договориться, обсудив все нюансы в сжатые сроки.

Второй момент, это возможность скомпоновать и провести большое количество переговоров, что приводит к снижению их транзакционной стоимости. Если вести их в обычном режиме, то может уйти год или даже два. Пока ты выйдешь на нужных людей, пока договоришься, где пройдет встреча и в какое время, которое должно быть удобно двум сторонам. На ВЭФ все предельно сокращается, каждый заинтересован, чтобы сосредоточиться на конкретике и быстрее получить результат. Ведь каждый настроен уехать с максимальными результатами.

Еще одним немаловажным, соизмеримым, а может быть даже большим результатом, является возможность обозначить важные, сложные проблемы, задать концептуальные вопросы, что в обычной системе, в обычной жизни очень тяжело сделать, особенно на уровне государственного управления. Здесь можно напрямую эти задачи решать с соответствующими членами

ДЛЯ УВЕЛИЧЕНИЯ ПРОПУСКНОЙ СПОСОБНОСТИ ПУНКТОВ НА ГРАНИЦЕ В РАЗЫ И НА ИХ МОДЕРНИЗАЦИЮ ДО 2026 ГОДА ВЫДЕЛЯТ 95 МЛРД РУБ., ЗАЯВИЛИ В МИНТРАНСЕ.



правительства: зампредами, министрами, представителями ключевых госкомпаний. Все процессы идут быстрее, чем с позиции бюрократической логики: написать письмо, озвучить вопрос на совещании и потом ждать, решится что-то или нет.

Сегодня мы видим эффективность всех новых используемых механизмов для экономического, инфраструктурного, социального развития региона.

Регион уже научился привязывать к новым проектам развитие всей базовой инфраструктуры, синхронизировать с нами решение социальных вопросов. Теперь абсолютно понятно всем, что это государственная политика, что так и должно работать. К примеру, корпорация разрабатывает угольные месторождения, значит должны быть решены вопросы инфраструктуры, кадров, а где кадры, там, соответственно, социальные потребности. Мы так и сделали.

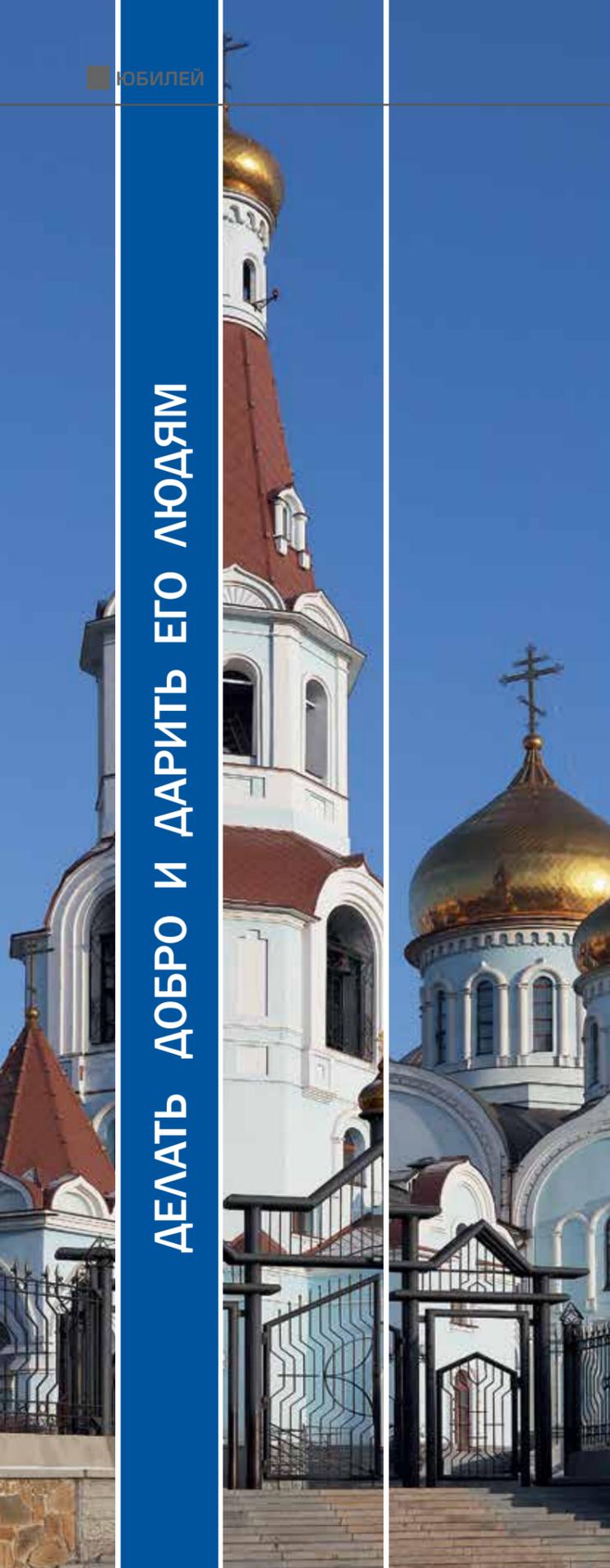
Глава Минвостокразвития РФ АЛЕКСЕЙ ЧЕКУНКОВ:

« НА ФОНЕ РОСТА ОБЪЕМА ТРАНСГРАНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ ДО КОНЦА 2026 ГОДА ПЛАНИРУЕТСЯ МОДЕРНИЗИРОВАТЬ БОЛЬШИНСТВО ПУНКТОВ ПРОПУСКА НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ И В ЗАБАЙКАЛЬЕ. ГРУЗООБОРОТ АВТОМОБИЛЬНЫХ ПУНКТОВ ПРОПУСКА В РЕГИОНЕ ВЫРОС НА 115%, ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ – НА 30%, А ОБОРОТ КОНТЕЙНЕРОВ – НА 22%».

? Как известно, у вас совместные проекты с компаниями из КНР, как идут переговоры с китайской стороной?

– Китайская сторона уже подготовила свой проект строительства новой железнодорожной инфраструктуры на территории КНР. В соответствии со среднесрочным и долгосрочным планами развития железнодорожной сети КНР до 2025 года и на перспективу до 2030 года предусмотрено строительство новой железнодорожной линии Хайлар – Хэйшаньтоу от существующей инфраструктуры в направлении российско-китайской границы. В соответствии с планами участников проекта перспективная грузовая база оценивается порядка 18 миллионов тонн грузов в год. Основным объемом грузовой базы проекта станет уголь с месторождений Забайкальского края.

Уже все наглядно убедились, что в масштабном развитии промышленного и социального потенциала Забайкалья, огромную роль играют добрососедские отношения с Китайской Народной Республикой. Использование уникального потенциала двух стран в полной мере работает на благо двух народов. Мы понимали, что только в рамках России, с экономической точки зрения, реализовать ряд проектов будет затруднительно. В результате познакомились с серьезными китайскими партнерами, долго вели с ними переговоры, неоднократно ездили в Китай. На сегодня у меня сложилось понимание, что вести переговоры с китайскими партнерами – это отдельная наука. Но все удалось.



? По большому счету, санкции Запада, введённые против нашей страны, – это очередной кризис, которые Россия переживает раз от разу...

– Конечно кризис. Но, несмотря на него, уверен, нам удастся реализовать в Забайкалье все наши проекты в полной мере. Есть команда профессионалов и единомышленников, преданных предприятию. Кризис, с одной стороны, это плохо, но с другой стороны, это шанс проявить себя, сделать все, что ты можешь, воплотить свои знания и опыт. Главное – создать стабильные, социально-ориентированные предприятия. Я убежден, все время нужно думать о том, что предприятия создаются не только для зарабатывания денег, но, и для совершения добрых дел, чтобы коллектив чувствовал себя стабильно и комфортно. Самое главное, это необходимо для решения множества социальных вопросов.

? Мераби Порфирьевич, какие взаимоотношения сложились на таком фоне с правительством Забайкалья?

– Самые деловые. Регулярно встречаюсь с губернатором края Александром Михайловичем Осиповым, членами регионального правительства. В ходе таких встреч обсуждаем в деталях планы по реализации проектов на территории края. В рамках такого общения с губернатором, в частности, родился проект строительства цементного завода с производственной мощностью 600 тысяч тонн в год. Делимся с ним соображениями по поводу дальнейших разработок угольных разрезов. Есть планы строительства нескольких гостиниц, в которых Чита, как региональный центр, крайне нуждается. Краевое правительство под руководством Александра Михайловича Осипова разработало ряд механизмов стимулирования инвестиционных проектов, позволяющие сократить сроки окупаемости, снизить сроки реализации и риски. Это все крайне важно для корпорации.

Забайкалье сегодня становится центром экономического роста, где локализованы инвестиционные проекты, созданы территории опережающего развития, расположены приграничные территории. Это в значительной степени подтягивает и социальную сферу региона. Развитие направления, в котором «Корпорация Мосстройтранс» принимает самое активное участие, реально улучшает условия жизни людей. Собственно, для этого мы и работаем.

? В Чите встречались с главой Дульдургинского района Аюшей Мункуевым, который рассказывал, как меняется социальная сфера в районе с приходом в него «Корпорации Мосстройтранс».

– Я принимал участие в открытии нескольких социальных объектов, после реконструкции или капитального ремонта, которые проводились при поддержке корпорации. Что касается открытия детского сада в селе Дульдурга, то там, в рамках соглашения о социально-экономическом партнерстве между администрацией муниципального района и ООО «Корпорация Мосстройтранс», было оплачено, насколько помню, и выполнено благоустройство территории детского сада, построено 4 тентовых навеса, песочницы для каждой возрастной группы, приобретена современная детская мебель и оборудование. И это далеко не единственный социальный объект, реконструкцию и ремонт которых корпорация провела в рамках социально-экономического партнерства с муниципалитетами. Но я глубоко убежден, что благотворительностью надо заниматься тихо, а не трубить об этом на всю вселенную. Иначе это уже не благотворительность, а пиар-кампания.



ВЛАДИМИР ПУТИН:



НЕОБХОДИМО СОКРАТИТЬ ОЧЕРЕДИ НА ГРАНИЦЕ, СНИЗИТЬ ТИПОВОЕ ВРЕМЯ ДОСМОТРА ГРУЗОВОГО АВТОТРАНСПОРТА, ЭТО НЕ ДОЛЖНО ПРЕВЫШАТЬ ДЕСЯТИ МИНУТ».



ОТ ПЛАНОВ К РЕАЛЬНОСТИ



«КОРПОРАЦИЯ МОССТРОЙТРАНС» РЕАЛИЗУЕТ МАСШТАБНЫЕ ПРОЕКТЫ В ЗАБАЙКАЛЬЕ

Иntenсивное социально-экономическое развитие Забайкальского края неразрывно связано с реализацией на этой территории крупных инвестиционных проектов в сфере добычи каменного и бурого угля и развития транспортной инфраструктуры, проектов, которые в регионе осуществляет «Корпорация Мосстройтранс». Производственной основой корпорации стало освоение Приаргунского, Урейского угольных месторождений, строительство цементного и известкового заводов, создание международной интеллектуальной транспортной системы в Приаргунском и Забайкальском районах и индустриального парка «Забайкалье».



ВЛАДИМИР ПУТИН:

« ПО ПОВОДУ НОВЫХ ПУНКТОВ ПРОПУСКА, И ПОГРАНПЕРЕХОДОВ <...> НУЖНО, ЭТО ДОВЕСТИ ДО КОНЦА, ТЕМ БОЛЕЕ ЧТО И НАШИ ПАРТНЕРЫ С ТОЙ СТОРОНЫ ГРАНИЦЫ, В КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ ТОЖЕ ПРОСЯТ ОБ ЭТОМ И ПОДДЕРЖИВАЮТ. ВСЕ ЗАИНТЕРЕСОВАНЫ. БЮРОКРАТИЧЕСКИЕ НАШИ ПРОБЛЕМЫ НУЖНО ПРЕОДОЛЕТЬ КАК МОЖНО БЫСТРЕЕ».

ДЛЯ ПРОГРЕССА И РОСТА КРАЯ

Сейчас регион вошел в десятку лучших территорий по темпам роста экономики, на аналогичных позициях и по количеству создаваемых рабочих мест. Можно уже с уверенностью утверждать, что здесь выстраивается высокотехнологичная экономика.

– В Забайкалье «Корпорация Мосстройтранс» на протяжении семи лет реализует проекты в крупных и перспективных сферах, влияющих на формирование экономического и социального развития края – транспортно-логистической и горнодобывающей отраслях, – говорит президент компании Мераби Чочуа.

Забайкальский край – самая выгодная территория для взаимодействия между экономиками России и Китая. Уже сейчас 65-70% сухопутного грузооборота идет через этот край. В абсолютных цифрах это более 20 млн тонн, а к 2030 году, по предварительным подсчетам, он достигнет 85 млн тонн. Именно в этом направлении развивается сотрудничество «Корпорации Мосстройтранс» с Забайкальским краем. Сегодня регион процветает и в этом немалая заслуга компании.

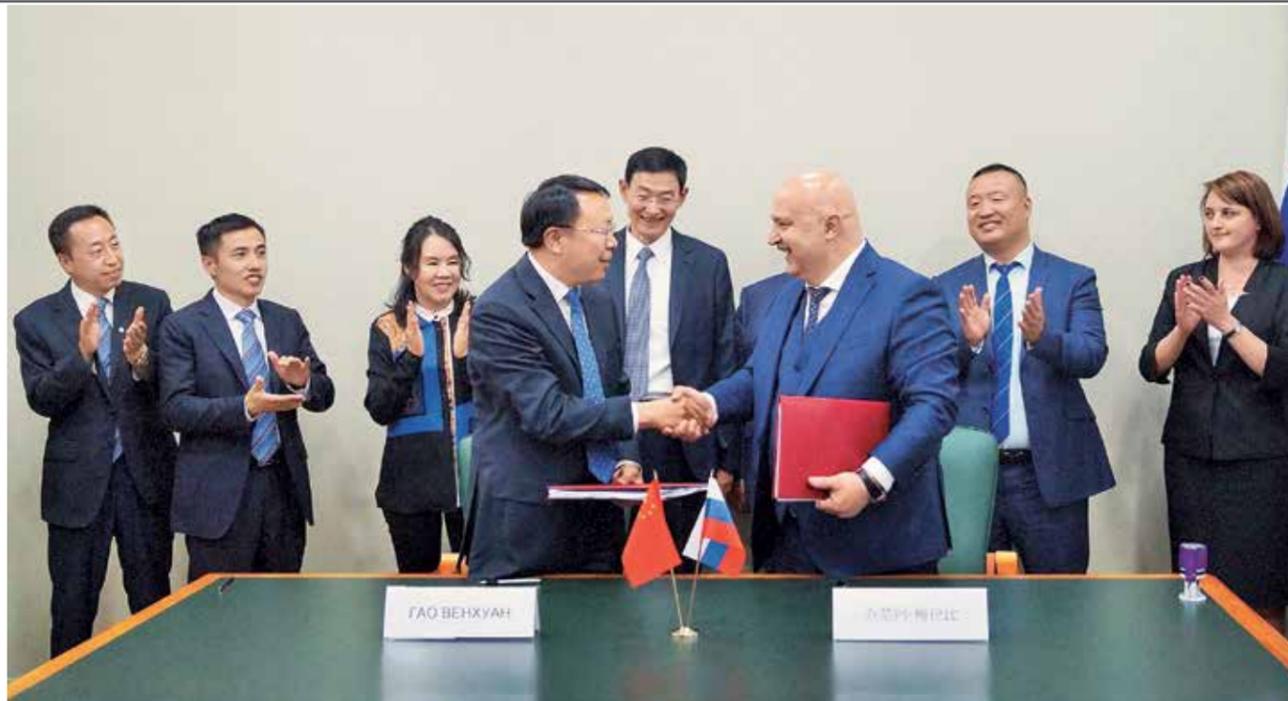
ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ КРАЙ – САМАЯ ВЫГОДНАЯ ТЕРРИТОРИЯ ДЛЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ МЕЖДУ ЭКОНОМИКАМИ РОССИИ И КИТАЯ. УЖЕ СЕЙЧАС 65–70% СУХОПУТНОГО ГРУЗООБОРОТА ИДЕТ ЧЕРЕЗ ЭТОТ КРАЙ. В АБСОЛЮТНЫХ ЦИФРАХ ЭТО БОЛЕЕ 20 МЛН ТОНН, А К 2030 ГОДУ, ПО ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫМ ПОДСЧЕТАМ, ОН ДОСТИГНЕТ 85 МЛН ТОНН. ИМЕННО В ЭТОМ НАПРАВЛЕНИИ РАЗВИВАЕТСЯ СОТРУДНИЧЕСТВО «КОРПОРАЦИИ МОССТРОЙТРАНС» С ЗАБАЙКАЛЬСКИМ КРАЕМ. СЕГОДНЯ РЕГИОН ПРОЦВЕТАЕТ И В ЭТОМ ЕСТЬ ЗАСЛУГА КОМПАНИИ.

К моменту начала работы корпорации в регионе, Президентом России В. Путиным были даны Поручения Правительству и органам исполнительной власти края, в которых, в частности, были утверждены планы комплексного социально-экономического развития всего Забайкалья до 2030 года. В поручения ставились совершенно конкретные задачи. В том числе: «... о строительстве железнодорожного участка Приаргунск – Староцурхайтуй и железнодорожного пограничного перехода Приаргунский в Забайкальском крае; о создании упрощенного пункта пропуска через государственную границу Российской Федерации с повышенной пропускной способностью конвейерного, канатного или рельсового типа Староцурхайтуй (РФ) – Хэйшаньтоу (КНР) вблизи двусто-

ронного автомобильного пункта пропуска Староцурхайтуйский». Это именно те задачи, над которыми корпорация работает сейчас в регионе. Реализация проектов «Корпорации Мосстройтранс» реально улучшила условия жизни людей. Как говорит президент корпорации Мераби Порфирьевич: «Собственно, для этого мы и работаем...»

МОСТ В БУДУЩЕЕ

«Корпорация Мосстройтранс» пришла в регион сразу с двумя масштабными проектами: освоение и развитие добычи угля, и реализация логистических решений, позволяющих упростить экспорт угля в Китай. При этом, создать и увязать это в единый комплекс. Перед тем, как заговорить о проекте строительства Забайкальского

**МЕРАБИ ЧОЧУА:**

« В ЗАБАЙКАЛЬЕ «КОРПОРАЦИЯ МОССТРОЙТРАНС» НА ПРОТЯЖЕНИИ СЕМИ ЛЕТ РЕАЛИЗУЕТ ПРОЕКТЫ В КРУПНЫХ И ПЕРСПЕКТИВНЫХ СФЕРАХ, ВЛИЯЮЩИХ НА ФОРМИРОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО И СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ КРАЯ – ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ И ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛЯХ».

и Приаргунского международных погранпереходов, в корпорации досконально изучили суть идеи и обстановку, реальности, местности. Оценили кадровые возможности и настроения людей.

И только после этого был предложен ряд технических и организационных идей для реализации проектов. Речь, в первую очередь идет о реконструкции уже функционирующих пограничных пунктов пропуска. И чем глубже погружались в этот проект, тем очевиднее становилось, что основным тормозом для замысла являются слишком скромные возможности железной дороги, идущей к границе с Китаем. А также, слабые мощности погранпереходов для перевозок грузов в сторону сопредельной дружественной страны. Вот в этой сложившейся реальности и проявился размах руководителя

Мосстройтранса, его способность мыслить масштабами, категориями государственного уровня. Так родилась идея строительства новых международных пунктов пропуска и использования для доставки грузов беспилотных железнодорожных составов. Это была абсолютно новаторская и в духе нынешнего времени, идея.

– Мы вплотную занимаемся проектированием и подготовкой к реализации беспилотного пункта пропуска в Приаргунском районе. Он упростит экспорт контейнеров



в Китай. Параллельно обеспечит обратное поступление товаров по этому пути. Вторая идея – строительство еще одного железнодорожного пункта пропуска на этом же отрезке границы, – объясняет Мераби Чочуа.

Китай всемерно поддержал проекты, подтвердив, что готов к их развитию и реализации. О том, как будет выглядеть беспилотный способ перевалки грузов через границу, до конца – пока говорить преждевременно. Мало того, такой практики еще не было. Сегодня обсуждаются чисто технические вопросы и технологические решения. В частности, что это будет в итоге: подвесная или монорельсовая система?

– Могу сказать, что сейчас над этим ломают голову проектные институты в России и в Китае, – делится генеральный директор ООО «Забайкальский международный терминал» «Корпорации Мосстройтранс» Алексей Дроботушенко. – Вырабатываются решения общего порядка, как это может и должно выглядеть в реальности. А дальше последуют инженерные решения.

Техническая сторона вопроса крайне интересна и очень перспективна. Нужны новые технологии, новое оборудование, принципиально новые машины. После того как Мосстройтранс реализует эту задумку, то следующим на очереди станет реализация аналогичного проекта на других участках границы.



Проект погранперехода «Староцурухайтуйский (РФ) – Хэйшаньтоу (КНР)», который предстоит реализовать команде еще одной забайкальской компании «Корпорации Мосстройтранс» – ООО «Приаргунский международный терминал», также находится в стадии проектирования. По сообщениям китайских СМИ, сейчас идут активные переговоры в рамках этой международной инициативы.

К настоящему моменту здесь действует автомобильный пункт пропуска. Пропускная способность погранперехода крайне





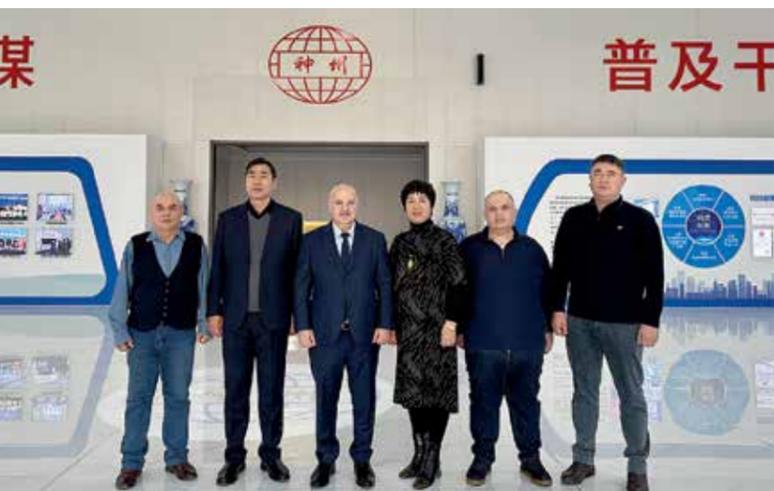
низкая. Проблема требует экстренного решения. И не случайно, Российская академия наук несколько лет назад акцентировала внимание на том, что сотрудничество Забайкальского края с Китаем станет максимально эффективным и разноплановым, если серьезно заняться созданием современных приграничных пунктов пропуска. Естественно, корпорация, приступая к этим международным проектам, преследует и свои коммерческие цели. Приаргунский и Урейский угольные разрезы Мосстройтранса методично наращивают объемы добычи и экспорта угля. По заключению геологов, совокупных запасов топлива в этих разрезах хватит минимум

на 100 лет. То есть, только одна корпорация в состоянии реально загрузить, по максимуму, работой пункт пропуска на 100 лет вперед.

– В сжатые сроки нам необходимо реконструировать, развить этот пункт пропуска на границе с Китаем, – рассказывает Мераби Порфирьевич. – Плюс, сделать его железнодорожным. Таким образом, нам удастся в десятки раз увеличить пропускную способность «Приаргунского».

Уже точно определено место, где будет проходить железная и автомобильная дороги от Приаргунского угольного разреза Кутинского месторождения до пункта пропуска. Специалисты Забайкальского филиала корпорации уже занимаются отводом земельных участков, приобретают их у собственников, заключают договоры с юридическими лицами. Работа идет полным ходом.

По словам специалистов корпорации в Забайкальском крае, их часто спрашивают, сколько понадобится времени, после принятия всех решений и выделения необходимых финансовых ресурсов, на реализацию проекта. Здесь уверенно говорят о сроках не превышающих и 5 лет. За это время все должно быть построено полностью. Основные автомобильные развязки, железнодорожные пути, терминалы могут быть построены в течение двух лет и сданы под ключ. Включая массу дополнительных сопутствующих объектов, зданий и сооружений.



КОМАНДНАЯ РАБОТА МОССТРОЙТРАНСА

Далеко не каждому удастся увидеть, как добывают в Забайкальском крае высококачественный уголь. Масштабная картина: земля в разрезе, похожая на многослойный пирог, отвалы горных пород, склады угля...

В дороге разговариваем с генеральным директором ООО «Приаргунский угольный разрез» «Корпорации Мосстройтранс» Павлом Поздняковым, который также возглавляет и Урейский разрез. В компании таким образом решили оптимизировать управление угольной отраслью, сосредоточив руководство под одним началом.

– Кутинское бурогольное месторождение разрабатывается «Корпорацией Мосстройтранс» с 2018 года, – рассказывает Павел Юрьевич. – Это самый дальний наш разрез.

Чуть позже мне покажут фотоснимки, на которых тогда еще горный мастер, а сегодня главный инженер разреза Андрей Петров стоит посреди зеленоющей степи, а за ним в землю вгрызается бульдозер. Именно так и начинался Приаргунский разрез на бурогольном месторождении.

Уголь здесь залегает неглубоко: возможно, когда-нибудь глубина разреза приблизится к 65 м, но пока ниже 45 м не опускались, а где-то достаточно было снять только 20 м пустой породы. Чтобы добраться до угля, нужно было вывезти тысячи и тысячи тонн пустой породы в отвал. Объем вскрышных пород, вывезенных во внешние отвалы с 2019 года, уже составил 11,5 миллиона кубометров. Когда Павел Поздняков рассказывает о пластах, невольно начинаешь теряться и путаться. Поэтому прошу его – попроще, для неспециалиста. Он смеется:

– Представьте себе торт – есть слои бисквита, они побольше, есть слои крема – поменьше. Кто-то любит бисквит, а мы – крем. Добываем бурый уголь, ищем слои среди массы породы.

Первые два года готовили карьер к полноценной работе. На полную мощность его запустили в 2020 году. Корпорация выполнила одно из главных своих обещаний, обеспечив недорогим топливом местное население, социальные объекты и экономику Приаргунского округа.



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «УРЕЙСКИЙ УГОЛЬНЫЙ РАЗРЕЗ» ПАВЕЛ ПОЗДНЯКОВ:

«**МЫ САМОДОСТАТОЧНЫЕ. УГОЛЬ ВСКРЫВАЕМ, ДОБЫВАЕМ, ТРАНСПОРТИРУЕМ, ГРУЗИМ И ТАК ДАЛЕЕ. ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ НАШЕЙ ТЕХНИКИ СОБСТВЕННАЯ, ЧАСТЬ – АРЕНДУЕМ. КОЛЛЕКТИВ МОЩНЫЙ, ВЫПОЛНЯЕТ РАБОТУ ОГРОМНУЮ И ОЧЕНЬ НУЖНУЮ. В ПЕРСПЕКТИВЕ – УВЕЛИЧЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА РАБОТНИКОВ И ТЕХНИКИ».**

Здесь собрана сильная команда специалистов: горные мастера, начальники смен, а также машинисты и операторы. Начиная с 2018 года на Приаргунском угольном разрезе добыли и отгрузили заказчикам 2 787 496 тонн угля. В среднем





добывают порядка 72 тысячи тонн в месяц. Есть ли резервы для роста? Конечно, есть. Горняки готовы наращивать объем добычи и отгрузки угля. Сдерживает фактор малой пропускной способности Приаргунского международного погранперехода. А ведь перспектива у разреза долгосрочная – разведанные запасы угля оцениваются в 58 миллионов тонн. То есть при добыче по миллиону тонн в год, он будет работать 58 лет.

Проведя в дороге с Павлом Поздняковым почти половину рабочего дня, прибыли в Урейский разрез как раз к обеденному перерыву. Пока мы добирались до разреза, Павел Юрьевич рассказывал об истории разреза и то, каким его застала команда Мосстройтранса, заходя на объект.

– Когда мы зашли на Урейский разрез, это было в 2018 году, он представлял из себя неглубокий котлован посреди леса, затопленный водой. Рядом был полуразрушенный вахтовый поселок, – вспомнил он.

А сегодня мы стоим на краю обрыва, словно на видовой площадке, и весь разрез как на наглядном плакате. Экскаватор наверху снимает слой земли и насыпает в кузов карьерного самосвала. Несколькими уровнями ниже, где слоеный пирог, стенки карьера становятся черными, тоже происходит похожий процесс, только тут



ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ «КОРПОРАЦИИ МОССТРОЙТРАНС»
ПАПУНА ЧОЧУА:

«КОГДА МЫ В ПЕРВЫЙ РАЗ ПОЕХАЛИ НА УРЕЙСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ, ТАМ ДАЖЕ ДОРОГ НЕ БЫЛО. ИЗВЕСТНО БЫЛО ТОЛЬКО НАПРАВЛЕНИЕ ЧЕРЕЗ БОЛОТА. ПЕРВАЯ МЫСЛЬ, КОТОРАЯ МЕЛЬКНУЛА ТОГДА У МЕНЯ В ГОЛОВЕ, МОЛ, И ЗАЧЕМ МЫ ТУДА ВООБЩЕ ЕДЕМ. НЕ ЛУЧШЕ БЫ ПОВЕРНУТЬ НАЗАД. НО, МЕРАБИ ПОРФИРЬЕВИЧ, СОВЕРШЕННО ЧЕТКО И ОДНОЗНАЧНО СКАЗАЛ: «...МЫ БУДЕМ РАЗРАБАТЫВАТЬ МЕСТОРОЖДЕНИЕ И СОЗДАДИМ ЗДЕСЬ ВСЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ РАБОТЫ ЛЮДЕЙ».

Поздравляю вас с замечательным юбилеем – 10 лет успешной работы! Этот юбилей – важная веха, на которой можно подвести итоги и с гордостью оглянуться на пройденный путь.

С 2018 года мы имеем честь сотрудничать с вами, и за это время было проведено много значимой работы. Ваша команда, занимающаяся добычей и экспортом угля, зарекомендовала себя как надежный партнер, демонстрируя высокий профессионализм и преданность делу. Я с удовольствием оформляю для вас сертификаты происхождения, зная, что мы вместе вносим вклад в развитие этой важной отрасли.

Желаю вам дальнейшего процветания, новых горизонтов и реализации самых смелых идей. Пусть каждый новый день приносит вам вдохновение и радость от работы, а ваши клиенты и партнеры всегда остаются довольны!



ВИТАЛИЙ ОНОНОВ,
руководитель Центра экспертизы и сертификации
Союза «Торгово-промышленная палата Республики Бурятия»





РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ «КОРПОРАЦИИ МОССТРОЙТРАНС» В РЕГИОНЕ КРАЙНЕ ВАЖНА И ДЛЯ КРАЯ, И ДЛЯ ВСЕЙ СТРАНЫ. ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ ЗНАЧЕНИЯ ЗАБАЙКАЛЬСКОГО КРАЯ В РАМКАХ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА, РАДИКАЛЬНО ВЫРАСТАЕТ. ЗА ЭТИМ – СОЗДАНИЕ ТЫСЯЧ НОВЫХ РАБОЧИХ МЕСТ. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ДОХОДЫ В БЮДЖЕТ.

в самосвал грузят уголь. И хотя, техника огромных размеров, все происходит очень быстро: едва отъезжает один самосвал – на его место тут же встает другой. И эти громадины уже мчат мимо нас.

На разрезе Урейский добывают более 200 тысяч тонн бурого угля в год, в среднем месячная добыча составляет 17 тысяч тонн, соответственно, пустой породы, которую приходится перемещать, в разы больше. А в ближайшей перспективе здесь планируют увеличение добычи до 500 тысяч тонн топлива в год.

Как поделился начальник участка разреза Леонид Филиппов, к ним часто приезжает президент корпорации Мераби Порфирьевич Чочуа. И вот что интересно, он обязательно спускается в разрез, непременно подойдет, пообщается с рабочими, поинтересуется обстановкой и их нуждами. Своим примером президент большой и многопрофильной компании задает правила для всех сотрудников, независимо от ранга и должности. Людей это все очень хорошо мотивирует.

Отсюда и высокая организованность, ответственность и дисциплина на работе.

Территориально угольный разрез Уртуйский от Краснокаменска расположен примерно в десяти километрах. Он входит в состав ПАО «ППГХО «Росатом», и с 1993 года обеспечивает углем потребителей Забайкальского края и соседних регионов.



– В 2017 году мне повезло познакомиться с Мераби Порфирьевичем Чочуа, – вспоминает Иван Александрович Киселев, генеральный директор Приаргунского производственного горно-химического объединения имени Е. П. Славского. – В тот год Мосстройтранс заходил в Краснокаменск. С первой же встречи стало понятно, что он заинтересован не только в развитии своего бизнеса, но и в развитии социально-экономического потенциала всего Забайкальского края.

Объемы вскрыши, чем занимается Обособленное подразделение «Забайкальское» «Корпорации Мосстройтранс» в этом разрезе, внушительные – в прошлом году их силами было извлечено почти 12 млн кубометров пустой породы. Благодаря строжайшему выполнению договорных обязательств и многолетнему опыту, Мосстройтранс завоевал имидж надежного партнера для предприятия «Росатома».

По свидетельству сотрудников подразделения, важнейшим преимуществом работы в структурах Мосстройтранса была и остается атмосфера творческого подхода к поставленным задачам, возможность самостоятельно принимать принципиальные решения, искать неординарные пути преодоления проблем, оперативно управлять всем комплексом работ. А это требует абсолютного понимания производственных процессов. Все без исключения, отмечали, что товарищеские взаимоотношения, взаимовыручка, честность, доверительность – визитная карточка коллективов «Корпорации Мосстройтранс».



Мы учились у специалистов компании



Казалось бы, 10-летие – это детский возраст, возраст взросления. Но, когда речь идет о «Корпорации Мосстройтранс», о масштабах проектов, которые компания реализовала и сегодня претворяет в жизнь в Забайкальском крае, проникаешься искренним восхищением и осознаешь полноценную зрелость коллектива под руководством его президента Мераби Порфирьевича Чочуа. Мне, как генеральному директору ООО «Перспектива», судьба подарила возможность работать вместе с Мосстройтрансом фактически с первых дней разработки и освоения Урейского и Приаргунского угольных месторождений. Мы стали подрядчиками и партнерами корпорации, взяв на себя обязательства транспортного обеспечения этих проектов.

Признаюсь, в нынешнее время редко встречаются производственные коллективы, в которых так оптимально отточены и слиты все технологические цепочки. Где так четко организовано управление производственными процессами. Мы работали на «Корпорацию Мосстройтранс» и одновременно учились у специалистов компании. Это был максимально взаимовыгодный процесс заказчика и подрядчика. А успешному достижению поставленных целей, конечно же, способствуют дружеские отношения в коллективах, исполнительность, ответственность, креативность, совместная работа на результат. Нет сомнений, что такое сотрудничество и дальше будет приносить благо для Забайкалья.

Уважаемые коллеги! В десятый день рождения ООО «Корпорация Мосстройтранс» хочу пожелать вам блестящих перспектив, грандиозных проектов. Вашей прекрасной компании – расширения горизонтов, процветания, стабильности.

С уважением,

*Сергей ВОЛЧЕК,
генеральный директор
ООО «Перспектива»*



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ ЦЕМЕНТНЫЙ ЗАВОД» **АНДРЕЙ КАН:**

«ПРОЕКТ СТРОИТЕЛЬСТВА ЦЕМЕНТНОГО ЗАВОДА ПОЗВОЛИТ ПОЛНОСТЬЮ ЗАКРЫТЬ ПОТРЕБНОСТИ ЗАБАЙКАЛЬЯ В СОБСТВЕННОМ ЦЕМЕНТЕ. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ МОЩНОСТЬ ПРОЕКТИРУЕМОГО ЗАВОДА 600 ТЫСЯЧ ТОНН ЦЕМЕНТА В ГОД. ИЗ НИХ ПРОЦЕНТОВ 70 БУДЕТ ОСТАВАТЬСЯ В КРАЕ».

ДВА ЗАВОДА – ОБЩАЯ НАДЕЖДА

Сегодня Забайкальский край везет цемент из Иркутской области и Бурятии. Это где-то от 700 до 1200 километров между региональными стройками и цементными заводами. Не сложно посчитать затраты на такую логистику.

– Проект строительства цементного завода позволит полностью закрыть потребности Забайкалья в собственном цементе, – считает генеральный директор Забайкальского цементного завода «Корпорации Мосстройтранс» Андрей Кан. – Производственная мощность проектируемого завода 600 тысяч тонн цемента в год. Из них где-то процентов 70 будет оставаться в крае.

Это принципиально важно, потому как в Забайкалье идет сейчас большое стро-

ительство. Не только развиваются и строятся новые промышленные предприятия, но и активно строится собственное жилье. Так что потребность в цементе колоссальная.

Известковый завод, к строительству которого приступает «Корпорация Мосстройтранс» в скором времени, будет выпускать самостоятельный продукт. Люди привыкли, что известь идет на какие-то бытовые нужды, но это далеко не так. Все горно-обогатительные комбинаты в своем технологическом цикле используют известь. И ее везут в Забайкалье издалека. Притом, в больших объемах.

Генеральным подрядчиком проекта выбрана китайская компания «Пекин-Триумф», входящая в пятерку крупнейших компаний мира. Китай полностью поставляет оборудование всего производственного цикла.

«Корпорация Мосстройтранс», по свидетельству Мераби Порфирьевича Чочуа, планирует ввести заводы в эксплуатацию в декабре 2027 года. Судя по тому, как сейчас двигаются процессы, компания справится с этой задачей. Уже есть документально оформленная земля. Заключены договоры на снабжение электроэнергией. Получена лицензия на освоение месторождения подземных вод. Заключили контракт на проектирование водозабора и водовода. Корпорация реально замахнулась за три года построить оба завода. Скажем больше, известковый завод вообще собираются запустить в 2026-м году, в декабре. Все с нуля.

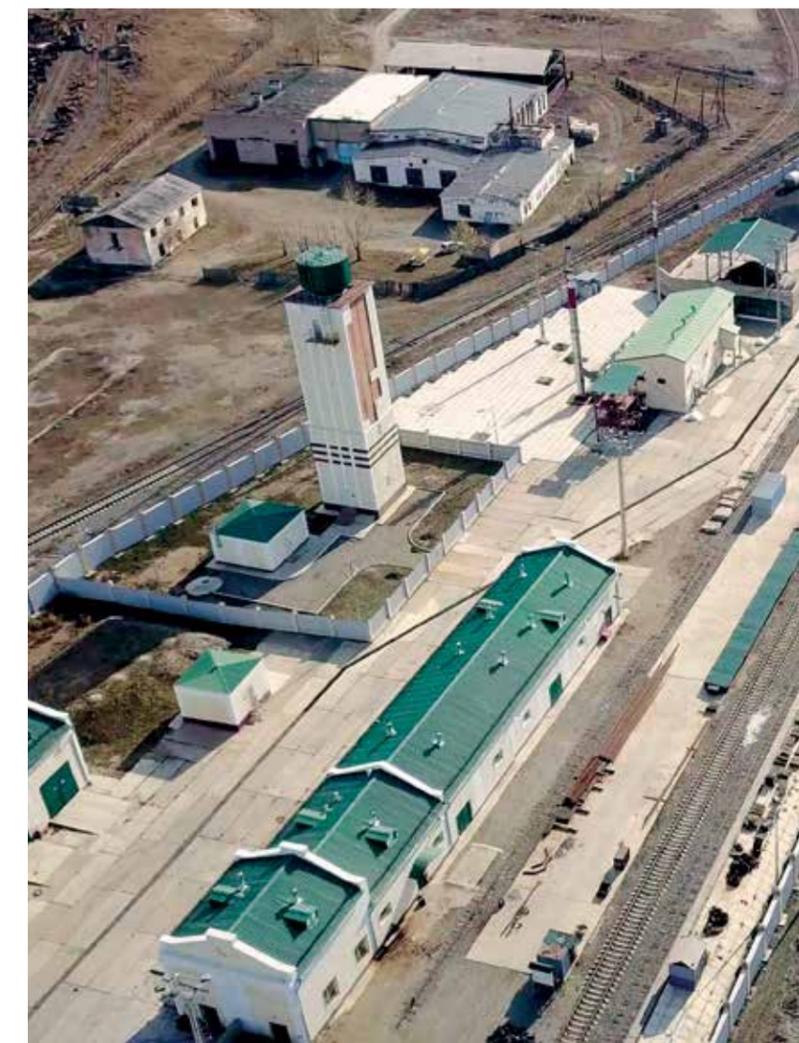
ПРОМЫШЛЕННАЯ МОЩЬ ВОЗРОЖДАЕТСЯ

На окраине города Краснокаменск Забайкальского края некогда стояли и работали на полную мощность завод ЖБИ и домостроительный комбинат. До прошлого года эти предприятия лежали в руинах. Сейчас здесь поднимается совершенно новое производство.

Вице-президент корпорации Папуна Мурманович Чочуа провел для нас экскурсию по новому производству, которое растет на месте руин ЖБИ. Сегодня отresta вировано и почти перестроено заводоуправление, принявшее облик современного офиса, подготовлен под установку оборудования главный цех, монтируются мостовые краны на разгрузочно-погрузочной площадке.

– Это крайне важное производственное направление, на котором сейчас сосредоточены специалисты компании, – рассказывает вице-президент корпорации Папуна Чочуа. – Речь идет о фактическом строительстве технического и сервисного центра для гарантийного обслуживания и продажи китайских самосвалов и тягачей фирмы Ситрак.

По контракту с китайским заводом в Краснокаменске Мосстройтранс возводит сервисный центр площадью 5 тысяч квадратных метров. Рядом с центром рабо-



тает гостиничный комплекс для своих и китайских специалистов. В планах корпорации – со временем, всю карьерную технику заменить на машины китайского производства. Здесь, на этой промплощадке корпорации, будет создано предприятие, которое возьмет на себя все функции по ремонту и техническому обслуживанию карьерной техники компании.

– Параллельно ведем реконструкцию железнодорожной ветки, которая связывает предприятие со станцией Краснокаменск, – рассказывает главный инженер «Корпорации Мосстройтранс» Александр Кукарека. – Уже функционирует площадка под разгрузку угля, доставляемого из Приаргунского разреза. Далее уголь проходит доработку на собственной обогатительной фабрике, после чего загружается в же-



КОРПОРАЦИЯ ВЫПОЛНИЛА ГЛАВНОЕ СВОЕ ОБЕЩАНИЕ, ОБЕСПЕЧИВ НЕДОРОГИМ УГЛЕМ МЕСТНОЕ НАСЕЛЕНИЕ, СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЪЕКТЫ И ЭКОНОМИКУ ПРИАРГУНСКОГО ОКРУГА. ПРИНЯЛА НА РАБОТУ СОТНИ МЕСТНЫХ ЖИТЕЛЕЙ.

лезнодорожные вагоны. Таким образом мы сформировали полный цикл от добычи топлива, обогащения, и доставки потребителям.

В целом планы корпорации по своим масштабам поражают воображение. Есть детали в каждом из этих проектов, которые, безусловно, важны и добавляют понимание грандиозности и важности их для всего Забайкалья, его жителей.

Не будем скрывать, гостиничный комплекс в Краснокаменске, который руководители скромно называют общежитием, на территории индустриального парка, на нас произвел неизгладимое впечатление. Светлые комнаты для двух-трех рабочих и специалистов, бойлерная с рядами стиральных машин-автоматов, большая столовая, которая сейчас оснащается новейшим кухонным оборудованием.

В таком подходе реализуется целенаправленная политика руководства Мос-

стройтранса. Создать максимум комфорта людям, если уж и не домашнего уровня, то высокого. Здесь есть все, чтобы человек, вернувшись со смены в угольном разрезе, с завода, мог воспользоваться всеми коммунальными удобствами.

По свидетельству Папуны Мурмановича, создав достойные условия для людей, компании удалось привлечь в свои ряды профессиональных сотрудников. Эффективность кадров, их профессионализм – одна из ключевых задач руководства «Корпорации Мосстройтранс».

ВСЕ ТОЛЬКО НАЧИНАЕТСЯ

Подводя итоги, можно с уверенностью сказать, что вся деятельность «Корпорации Мосстройтранс» в Забайкальском крае направлена на укрепление экономического и социального потенциала региона. Масштабное участие в развитии угледобывающей отрасли, инициирование и поддержка крупномасштабных промышленных проектов и привлечение инвестиций создают условия для дальнейшего экономического роста и технологического прогресса. Забайкалье становится одним из ведущих промышленно-логистических центров России.

Корреспонденты журнала «Дороги и транспорт» намотали почти три тысячи

километров по бескрайним просторам Забайкалья, своими глазами увидели предприятия корпорации, подержали в руках уголь, порезали об острые сколы гранитной вскрыши свою обувь, пообщались с невероятным количеством сотрудников компании, пришли к единственному верному выводу – всё только начинается...

Главное впечатление, почерпнутое в разговорах с руководителями, специалистами, рабочими корпорации – это оп-

тимизм, вера в заманчивые перспективы, в лучшее завтра всего того, чем занимается коллектив под управлением Мераби Порфирьевича Чочуа.

ООО «Корпорация Мосстройтранс» измеряет свои успехи не только производственными достижениями. А, в не меньшей степени, и служением обществу, заботой о сохранении природы вокруг своих объектов и теми изменениями, которые вносятся в жизнь людей.





МЕРАБИ ЧОЧУА:

«**МЫ ПОНИМАЕМ, НАСКОЛЬКО ВАЖНО СОХРАНИТЬ НАКОПЛЕННЫЙ ОПЫТ НАШИХ ПРЕДШЕСТВЕННИКОВ И ПРОДОЛЖИТЬ ИХ ДЕЛО С УЧЕТОМ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ТРЕБОВАНИЙ. ПОЭТОМУ ПОДХОДИМ К РАБОТЕ ОСНОВАТЕЛЬНО И СТАВИМ НА ПЕРВОЕ МЕСТО НАДЕЖНОСТЬ».**



ЕДИНОМЫШЛЕННИКИ

Гениальный ученый может родить уникальную идею, но осуществить ее один не сумеет. Для претворения в жизнь даже самого замечательного проекта нужны единомышленники, нужна команда. Мераби Порфирьевич Чочуа, человек инициативный, в любой сложной ситуации ищущий нестандартные решения, и сотрудников вокруг себя стремится собирать похожих. И заражает их своей неутомимостью, настойчивостью, ответственным отношением к делу.

При этом он прекрасно понимает, что идеальных людей не бывает. К каждому нужен индивидуальный подход. И еще знает, одним лишь «горением» на работе, трудно увлечь за собой коллектив. Нужно обеспечить достойной зарплатой, создать условия для эффективного труда, вникнуть в нужды, окружить заботой. Тогда можно требовать «гореть», работать так, как работаешь сам. Именно поэтому к нему идут, хотя знают, что он, когда надо, спрашивает строго, спуску не дает. Именно так создается сплоченный годами коллектив, который на примере руководителя, учится жить и трудиться во благо общего дела.

Вот они – единомышленники Мераби Порфирьевича Чочуа, люди, работающие сегодня бок о бок, со своим «беспокойным» начальником. Они и создают биографию любимой компании – «Корпорации Мосстройтранс».



Над спецномером работали:

- Феруза Джаббарова,
- Тарас Евтушенко,
- Сталина Кузнецова,
- Александр Александров,
- Мария Гошина,
- Светлана Хряпина,
- Евгения Тищенко.

«ДОРОГИ И ТРАНСПОРТ» –
ВАШ НАДЕЖНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ
ПАРТНЕР

dortransport@mail.ru
www.dortransport.com
8 (499) 962-43-63
+7 (495) 648-29-54



ООО «Издательство
«Дороги и транспорт»

Если Вы хотите оформить подписку пожалуйста, оплатите этот счет

Почтовый адрес: 101000, г. Москва, Армянский переулок, дом 9, стр1, офис 602, +7 (495) 648-29-54;
Юридический адрес: 117461, г. Москва, ул. Каховка, дом 22, корп. 5, ком. 314

Образец заполнения платежного поручения:

ИНН: 7727770005	КПП: 772701001	Р/с №	40702810000000140821
Получатель: ООО «Издательство «Дороги и транспорт»			
Банк получателя ВТБ 24 (ПАО) г.Москва		БИК	044525411
		К/с №	30101810145250000411

СЧЕТ 12/ПФ от 9 января 2025 г.

Заказчик:
Плательщик:

№	Наименование	Кол-во	Цена	Сумма
1	Подписка на 2025 год на ежемесячный журнал «Дороги и транспорт»	1	9600-00	9600-00
Всего к оплате: Девять тысяч шестьсот рублей 00 копеек Без НДС				9600-00

ВНИМАНИЕ! При оплате счета не забудьте указать в платежном поручении в графе «назначение платежа» номер этого счета, адрес доставки журнала, контактный телефон и Ф.И.О. получателя.

Руководитель предприятия



Джаббарова Ф.А.

Главный бухгалтер

Токарева И.Б.

Токарева И.Б.

АКТИВНЫХ
ОРГАНИЗАТОРОВ
ПОДПИСКИ ЖДУТ
СЮРПРИЗЫ!

В подписной
кампании нашего
журнала может
принять участие
каждый из вас
и получить подарки
и призы, а также
денежные премии:

БЕСПЛАТНАЯ ПОДПИСКА
на журнал – организатору
подписки на 10 экземпляров
журнала;
БЕСПЛАТНАЯ ПУБЛИКАЦИЯ
в журнале – организатору
подписки на 30 экземпляров;
ПЕРСОНАЛЬНЫЙ НОУТБУК –
организатору подписки
на 200 экземпляров

10 лет



БЕЗУПРЕЧНОЙ
РАБОТЫ

